



COMUNE DI OLBIA

Provincia di Sassari
Zona Omogenea Olbia -Tempio



RELAZIONE DI INIZIO MANDATO ANNI .2021-2026

(articolo 4bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

1

1. DATI GENERALI	5
1.1 Popolazione residente	5
1.2 Organi politici	5
1.3. Struttura organizzativa	9
1.4 Condizione finanziaria dell'Ente:	11
1.5. Parametri obiettivi	11

2

2. ATTIVITÀ TRIBUTARIA	12
2.1. Politica tributaria locale per ogni anno di riferimento	12
2.1.1 ICI/IMU	12
2.1.2. Addizionale Irpef	12
2.1.3. Prelievi sui rifiuti	12

3

3. ATTIVITÀ AMMINISTRATIVA	13
3.1. Sintesi dei dati finanziaria	14
3.1. Sistema ed esiti dei controlli interni	13
3.2. Equilibrio parte corrente	15
3.2. Valutazione delle <i>performance</i> :	13
3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo.* anno 2020/2021	20
3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa rendiconto 2020	20
3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione	20

4

4. GESTIONE DEI RESIDUI. RENDICONTO 2020	21
4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.	21

5

5. INDEBITAMENTO:	22
5.1. Evoluzione indebitamento dell'ente:	22
5.2. Utilizzo strumenti di finanza derivata	22

6

6.1 CONTO DEL PATRIMONIO IN SINTESI Anno 2021	23
6.2. Conto economico in sintesi.	26

7

7. SPESA PER IL PERSONALE	29
7.1. Andamento della spesa del personale - anno 2020	29
7.2. Spesa del personale pro-capite	29
7.3. Rapporto abitanti dipendenti	29
7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio ultimo triennio	28
7.4. Fondo risorse decentrate	29

8

8. Organismi partecipati:	30
8.1: Società di capitali	30

8.2: Consorzi30

PREMESSA

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4 bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "*Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42*" per descrivere la situazione economico finanziaria e la misura dell'indebitamento **all'inizio del mandato** amministrativo, a seguito delle elezioni comunali dell'autunno 2021 e proclamazione degli eletti, in data 16 ottobre 2021 come da verbale dell'Ufficio Centrale.

Le informazioni di seguito riportate sono previste dalla normativa citata per le province e per tutti i comuni.

È sottoscritta dal Sindaco non oltre il **novantesimo giorno dall'inizio del mandato**. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il Sindaco, ove ne sussistano i presupposti, può ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.

L'esposizione dei dati, non essendoci uno schema tipo, viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia, per operare un raccordo tecnico sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico-finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266/2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

La presente relazione è riferita all'inizio del mandato del Sindaco Settimo Nizzi, in carica dal 15 Ottobre 2021.

1.PARTE I - DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente al 31/12/ 2020 ammonta a **n. 61.779** unità (fonte ISTAT)

1.2 Organi politici

Il Sindaco è il capo dell'Amministrazione e il rappresentante legale dell'Ente, sovrintende al funzionamento dei servizi e degli uffici ed è Organo di Governo in materia di ordine e sicurezza pubblica. Il Sindaco *pro tempore* è il **Dott. Settimo Nizzi**.

La Giunta Comunale è l'Organo esecutivo dell'Amministrazione e collabora con il Sindaco per il governo del Comune. È composta da n. 08 Assessori di cui uno svolge le funzioni di vicesindaco.

GIUNTA COMUNALE: Sindaco Dott. Settimo Nizzi.

Carica	Nominativo	In carica dal	Provvedimento	Competenza
Sindaco	Settimo NIZZI	15/10/2021	Verbale Ufficio Centrale (proclamazione eletti)	
Vicesindaco /Assessore	Sabrina SERRA	20/10/2021	Decreto n. 31 del 20 ottobre 2021	delega per le competenze inerenti: Istruzione Pubblica, Cultura e Beni culturali; asili nido, scuola materna, scuola elementare, scuola media, istruzione superiore, biblioteca, assistenza scolastica, trasporto scolastico e refezione.
Assessore	Alessandro FIORENTINO	20/10/2021	Decreto n. 32 del 20 ottobre 2021	delega per le competenze inerenti: Bilancio e programmazione; Entrate e Politiche fiscali; Patrimonio; Innovazione tecnologica ed e-government.
Assessore	Sebastiano MONNI	20/10/2021	Decreto n. 33 del 20 ottobre 2021	delega per le competenze inerenti: Pianificazione e gestione del territorio; Politiche abitative, edilizia privata e pubblica, condono edilizio; Prevenzione e repressione dell'abusivismo edilizio; Piani di risanamento.
Assessore	Antonella SCIOLA	20/10/2021	Decreto n. 34 del 20 ottobre 2021	delega per le competenze inerenti: Lavori pubblici; Viabilità, trasporti pubblici, piano urbano del traffico; Illuminazione pubblica e servizi connessi; Servizio necroscopico e cimiteriale; Politiche della mobilità e mobilità sostenibile; Servizio idrico integrato; Parchi urbani e servizi per la tutela dell'ambiente e del verde.

Assessore	Elena CASU	20/10/2021	Decreto n. 35 del 20 ottobre 2021	delega per le competenze inerenti: Polizia Locale; Protezione Civile; Politiche giovanili; Programmazione e manifestazioni nel settore sportivo.
Assessore	Simonetta Raimonda LAI	20/10/2021	Decreto n. 36 del 20 ottobre 2021	delega per le competenze inerenti: Funzioni nel settore sociale, servizi per l'infanzia e per i minori; Strutture residenziali e di ricovero per anziani; Assistenza, beneficenza pubblica e servizi diversi alla persona; Tutela degli animali.
Assessore	Giovanni SANNA	20/10/2021	Decreto n. 37 del 20 ottobre 2021	delega per le competenze inerenti: Cooperazione area transfrontaliera, GECT, Sviluppo economico Euromediterraneo - Isole; Servizi relativi al commercio, industria, artigianato, agricoltura, zootecnia, caccia e pesca.
Assessore	Marco BALATA	20/10/2021	Decreto n. 38 del 20 ottobre 2021	delega per le competenze inerenti: Sviluppo e marketing turistico; Fiere mostre e mercati; Grandi manifestazioni sportive e dello spettacolo

**COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE A SEGUITO DI CONVALIDA DEGLI ELETTI
AVVENUTA NELLA SEDUTA DEL 28/10/2021 DELIBERA C.C. N. 191.**

Num	Carica	Nominativo	In carica dal	provvedimento
1	Presidente del Consiglio	ALTANA MARIO IGNAZIO (Noto Marzio)	28/10/2021	Delibera C.C. n. 192 del 28/10/2021
Num	Carica	Nominativo	In carica dal	
2	Consigliere	AMBROSIO PASQUALE	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
3	Consigliere	BACCIU DAVIDE	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
4	Consigliere	BOLACCHI IVANA	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
5	Consigliere	CARBINI EUGENIO ARMANDO	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
6	Consigliere	CARZEDDA PIETRO VITTORE	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
7	Consigliere	COCCIU ANGELO	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
8	Consigliere	CORDA ANNA FRANCA MARIA MADDALENA	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
9	Consigliere	CORDA GIANLUCA	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
10	Consigliere	COSSU MARIA ANTONIETTA	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
11	Consigliere	Vice Presidente per la Maggioranza:	28/10/2021	Delibera C.C.

		FIORI MICHELE		n. 191 del 28/10/2021
12	Consigliere	FOIS MONICA	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
13	Consigliere	LORIGA ANTONIO	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
14	Consigliere	MANCHIA SILVANA	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
15	Consigliere	MELA CRISTINA	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
16	Consigliere	OLIVA PAOLO	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
17	Consigliere	PICCINNU GASPARE	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
18	Consigliere	PICCINNU MARIA TERESA	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
19	Consigliere	RUSSU IVANA	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
20	Consigliere	SANCIU ANTONIO LIBERO	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
21	Consigliere	SANCIU DIEGO SANCHO	surroga il 17/12/2021	Delibera C.C. n. 247 del 17/12/2021
22	Consigliere	SERRERI NICOLA	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
23	Consigliere	PADRE SIMONETTA	surroga il 10/01/2022	Delibera C.C. n. 1 del 10/01/2022
24	Consigliere	SINI SALVATORE	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
25	Consigliere	Vice Presidente per la Minoranza: STEFANO SPADA	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
26	Consigliere	SPANO VALERIO	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
27	Consigliere	TOURNIER PAOLA	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021
28	Consigliere	ZEDDE ALBERTO	28/10/2021	Delibera C.C. n. 191 del 28/10/2021

COMMISSIONI CONSILIARI:

COMMISSIONI CONSILIARI			
1 [^]	commissione consiliare	Presidente	Pianificazione e Gestione del Territorio; Politiche abitative; Portualità; Edilizia privata e pubblica; Programmazione e realizzazione dell'edilizia residenziale pubblica; Condoni edilizio; Politiche della casa; Prevenzione e repressione dell'abusivismo edilizio; Piani di Risanamento
	URBANISTICA	MELA CRISTINA	
2 [^]	commissione consiliare	Presidente	Lavori Pubblici, Manutenzione, Viabilità; Illuminazione pubblica e servizi connessi; Servizio necroscopico e cimiteriale; Piano Urbano del Traffico; Trasporti pubblici; Politiche della Mobilità
	LAVORI PUBBLICI	LORIGA ANTONIO	
3 [^]	commissione consiliare	Presidente	Funzioni nel Settore Sociale, Servizi per l'infanzia e per i minori, Strutture residenziali e di ricovero per anziani, Assistenza, beneficenza pubblica e servizi diversi alla persona, Tutela degli animali
	SERVIZI SOCIALI	COSSU MARIA ANTONIETTA	
4 [^]	commissione consiliare	Presidente	Servizio Idrico Integrato; Servizio raccolta e smaltimento dei rifiuti; Parchi urbani e servizi per la tutela dell'ambiente e del verde; Protezione civile; Polizia Municipale, Compagnia Barracellare
	AMBIENTE E PROTEZIONE CIVILE	BOLACCHI IVANA	
5 [^]	commissione consiliare	Presidente	Servizi relativi al commercio, industria, artigianato, agricoltura, zootecnia, caccia e pesca, Sviluppo e marketing turistico, Fiere, mostre e mercati
	ATTIVITÀ PRODUTTIVE E TURISMO	AMBROSIO PASQUALE	
6 [^]	commissione consiliare	Vice Presidente	Istruzione Pubblica; Cultura e beni culturali; Asili Nido, Scuola Materna, Scuola Elementare, Scuola media, Istruzione Superiore, Università, Biblioteca, assistenza scolastica, Trasporto, Refezione; Programmazione Settore Sportivo e ricreativo, Stadio comunale, palazzo dello sport ed altri impianti; Manifestazioni diverse nel campo sportivo e ricreativo; Spettacolo
	CULTURA, SPORT E SPETTACOLO	TOURNIER PAOLA	
7 [^]	commissione consiliare	Presidente	Bilancio e Programmazione; Entrate e politiche fiscali; Patrimonio; Innovazione tecnologica ed e-government; Statuto, Regolamenti non di competenza di altre commissioni, Associazioni, Giustizia, Rapporti con le società partecipate
	BILANCIO	SPADA STEFANO	

1.3. Struttura organizzativa

Organigramma: indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)

Direttore: NON PRESENTE

Segretario Generale: Dott.ssa Stefania Cinzia Giua dal 2011 a tutt'oggi.

Nominativo		Settore	Servizi
1	STEFANIA CINZIA GIUA	STAFF DEL SEGRETARIO GENERALE	Segreteria Generale e Servizio Contratti; Servizio Organi Istituzionali e messi comunali; Servizio controllo di gestione e regolarità amministrativa; Servizio controllo società partecipate; Servizio anticorruzione e trasparenza; Ufficio Polifunzionale per il cittadino; Ufficio di supporto UPD in forma associata.
		STAFF DEL SINDACO	Servizio di gabinetto del Sindaco; Servizio comunicazione e marketing istituzionale; Ufficio Autorità Urbana; Servizio Legale; Unità Organizzativa Protezione dati.

Dirigenti numero 08

Nominativo Dirigente		Settore	Servizi
1	ANNAMARIA MANCA	SERVIZI AFFARI GENERALI E PROVVEDITORATO	Servizio gestione flussi documentali, protocollo informatico, archivio, centralino; Servizio provveditorato ed appalti di beni e servizi; Servizio anagrafe; Servizio elettorale; Servizio stato civile e leva; Servizio statistica e toponomastica; Unità Organizzativa per la transizione digitale; Servizi informatici e tecnologie della comunicazione (ICT).
2	ANTONELLO ZANDA	SETTORE TECNICO	Servizi amministrativi; Servizio Lavori Pubblici; Servizi ambientali e verde pubblico; Servizio manutenzioni e viabilità; Servizi cimiteriali, idrico integrato e pubblica illuminazione; Servizio tutela del paesaggio.
3	DAVIDE MOLINARI	SETTORE PIANIFICAZIONE E GESTIONE DEL TERRITORIO	Servizi Amministrativi; Servizio controllo edilizio e prevenzione abusi; Servizio edilizia privata; Servizio condoni, impianti pubblicitari ed espropri; Servizio gestione del territorio e demanio; Unità organizzativa Sistema Informativo Territoriale (SIT).

4	MICHELE BAFFIGO (<i>interim</i>)	SETTORE CULTURA, PUBBLICA ISTRUZIONE E SPORT	Servizio Pubblica Istruzione e Università; Servizio cultura e sport; Servizio Politiche giovanili e associazioni; Ufficio Giudice di Pace.
5	GIULIA SPANO	SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA	Servizio sociale professionale; Servizio sociale amministrativo; Servizio igiene e sanità; Servizio Programmazione Locale Unitaria dei Servizi Sociali (PLUS).
6	LORENZO ORRU'	SETTORE FINANZE, CONTABILITA' E TRIBUTI	Servizio ragioneria; Servizio patrimonio ed economato; Servizio controllo contabile atti amministrativi; Servizio Tributi.
7	GIOVANNI MANNONI	SETTORE POLIZIA LOCALE	Polizia giudiziaria - pronto intervento - infortunistica; Servizio comando; Servizio vigilanza edilizia- ecologica - commerciale; Servizio amministrativo sanzioni; Servizio protezione civile.
8	MICHELE BAFFIGO	SETTORE ATTIVITA' PRODUTTIVE, TURISMO E PERSONALE	Suape - Sportello Unico Attività Produttive e Edilizia; Servizio gestione mercati e sanzioni amministrative; Servizi bibliotecari; Servizio gestione e sviluppo delle risorse umane; Servizio turismo e spettacolo.
9	-	UNITÀ ORGANIZZATIVA DI RICERCA E STUDIO	Unità di supporto ai Settori per attività di ricerca, studio e consulenza

Personale in servizio al 31/12/2021: totale n. 322	2021
Direttore Generale:	NON PRESENTE
Segretario:	01
Numero dirigenti (n. 03 dirigenti a tempo determinato art. 110)	07
Tempo determinato (contratto art. 90)	01
Numero totale personale dipendente* (dati al 31.12.2021) (Tab. 1 conto annuale del personale)	313

*di cui

Numero posizioni organizzative (compresa alta professionalità) (Tabella S1 conto annuale del personale)	27
--	-----------

1.4 Condizione finanziaria dell'Ente: indicare se l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUOEL, o il pre-dissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis. Infine, indicare l'eventuale ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter, 243-quinques

del TUOEL e/o del contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

NON È STATO DICHIARATO DISSESTO NE FATTO RICORSO AL FONDO DI ROTAZIONE.

1.5. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 dei TUEL): indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio del mandato:

NESSUNA PARAMETRO DI DEFICITARIETÀ RILEVATO

2. ATTIVITÀ TRIBUTARIA

2.1. Politica tributaria locale per ogni anno di riferimento

2.1.1 ICI/IMU: indicare le tre principali aliquote applicate (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali, solo per IMU);

Aliquote ICI/IMU	2017	2018	2019	2020	2021
Aliquota abitazione principale	4‰	4‰	4‰	4‰	4‰
Detrazione abitazione principale	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Altri immobili	10,50‰	10,50‰	10,60‰	10,60‰	10,60‰
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	ESENTE COMUNE MONTANO				

2.1.2. Addizionale Irpef: aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione:

Aliquote addizionale Irpef	2017	2018	2019	2020	2021
Aliquota massima	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80
Fascia esenzione					
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO

2.1.3. Prelievi sui rifiuti: indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite

Prelievi sui Rifiuti	2017	2018	2019	2020	2021
Tipologia di Prelievo	Autoliquidazione		Tramite il concessionario della riscossione		
Tasso di Copertura	100%	100%	100%	100%	100%
Costo del servizio procapite	€ 293,70	€ 296,96	€ 294,23	€304,94	€ 288,76

3. ATTIVITÀ AMMINISTRATIVA

3.1. Sistema ed esiti dei controlli interni: analizzare l'articolazione del sistema dei controlli interni, descrivendo gli strumenti, le metodologie, gli organi e gli uffici coinvolti nell'attività ai sensi degli articoli 147 e ss. del TUEL.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 124 del 28/12/2012 il regolamento di contabilità è stato integrato ai sensi degli articoli 196, 147-ter, 147-quinquies comma 2 del TUEL.

Il sistema dei controlli interni è disciplinato da apposito regolamento adottato con atto deliberativo del Consiglio Comunale n. 124 del 28/12/2012 e successivamente implementato con regolamenti specifici.

Presso lo Staff del Segretario Generale è stato individuato apposito ufficio competente all'espletamento dei seguenti controlli:

- **controllo di regolarità amministrativa** dei provvedimenti, disciplinato da regolamento approvato con deliberazione Consiglio Comunale n. 119 del 17/12/2012;
- **controllo analogo delle società partecipate**: disciplinato da regolamento approvato con deliberazione Consiglio Comunale n. 125 del 19/12/2014, aggiornato con deliberazione n. 148 del 19/12/2017;
- **controllo di gestione** disciplinato da regolamento approvato con deliberazione Consiglio Comunale n. 124 del 28/12/2012;
- **controllo strategico**: ai sensi dell'art. 147-ter del Tuel (a partire dal 2015) disciplinato da regolamento approvato con deliberazione Consiglio Comunale n. 67 del 17/07/2014;

È demandato al settore Finanziario il controllo preventivo di regolarità contabile, mentre il controllo successivo è effettuato dal medesimo settore e dall'Organo di Revisione contabile dell'ente.

3.2. Valutazione delle performance:

L'ente, a partire dall'anno 2011, approva annualmente il piano delle Performance secondo i criteri stabiliti da apposito "sistema di misurazione e valutazione delle performance e sistema premiante" di cui al Dlgs 150/2009, approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 366 del 1/10/2012 e successivamente modificato con deliberazione di Giunta Comunale n. 108 del 11/06/2021; il documento rappresenta un allegato al Piano Esecutivo di Gestione.

La valutazione dei dirigenti è attribuita al Nucleo di Valutazione, la valutazione del personale dipendente è di competenza dei singoli dirigenti di settore; nell'annualità 2020, in occasione del rinnovo dello stesso si è passati da una composizione collegiale a una composizione monocratica del Nucleo di Valutazione.

3. PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

3.1. Sintesi dei dati finanziaria consuntivo 2020 e preventivo 2021 del bilancio dell'ente:

ENTRATE (IN EURO)	2020	2021
ENTRATE CORRENTI	93.396.000,97	88.070.891,80
FPV S.CORR	1.991.262,21	1.385.697,28
ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERI-MENTI DI CAPITALE	6.639.952,60	33.056.160,14
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	4.000.000,00	0,00
TOTALE	106.027.215,78	122.512.749,22

SPESE (IN EURO)	2020	2021
SPESE CORRENTI	74.700.340,76	88.019.037,08
SPESE IN CONTO CAPITALE	12.879.593,10	51.198.959,96
RIMBORSO DI PRESTITI	550.626,12	242.500,00
TOTALE	88.130.559,98	139.460.497,04

PARTITE DI GIRO (IN EURO)	2020	2021
TITOLO 9- ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	9.875.629,28	19.600.000,00
TITOLO 4 - SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	9.875.629,28	19.600.000,00

3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo 2020

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.991.262,21
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	93.396.000,97
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	74.700.340,76
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	1.892.231,05
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	550.626,12
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)		18.244.065,25
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso dei prestiti	(+)	2.385.529,73
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		20.629.594,98
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	0,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		20.629.594,98
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		20.629.594,98

Equilibrio parte capitale del bilancio consuntivo 2020

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI EIMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	9.170.054,34
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	12.766.912,23
R) Entrate titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	10.639.952,60
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	12.879.593,10
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	18.162.925,21
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	20.000,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-V+E+E1)		1.514.400,86
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	0,00
Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		1.514.400,86
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		1.514.400,86

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio - lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio - lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		22.143.995,84
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	6.190.358,59
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	7.383.388,18
W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO		8.570.249,07
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	7.674.641,14
W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO		895.607,93

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		20.629.594,98
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	2.385.529,73
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	0,00
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	0,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.		18.244.065,25

Equilibrio parte corrente del bilancio PREVISIONE 2021

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2021	COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023
Fondo di cassa all'inizio esercizio		52.882.104,71			
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)		1.385.697,28	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		88.070.891,80 0,00	86.006.142,08 0,00	84.945.959,99 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti di amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti di cui: - fondo pluriennale vincolato - fondo crediti di dubbia esigibilità	(-)		88.019.037,08	85.194.720,14	84.309.095,05
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00 7.269.152,60	0,00 7.270.946,70	0,00 7.270.946,70
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>	(-)		242.500,00 0,00 0,00	242.500,00 0,00 0,00	242.500,00 0,00 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)			1.195.052,00	568.921,94	394.364,94
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI					
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE O = G+H+I-L+M			1.195.052,00	568.921,94	394.364,94

Equilibrio parte capitale del bilancio PREVISIONE 2021

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO 2021	COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	-	-	-
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	16.947.597,82		
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	33.056.310,14	4.401.262,83	3.731.997,75
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)			
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(-)			
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	150,00	150,00	150,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)			
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)			
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(+)			
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	51.198.959,96	4.970.184,77	4.126.362,69
<i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>				
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)			
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)			
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-U-V+E		- 1.195.202,00	- 569.071,94	- 394.514,94
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	150,00	150,00	150,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)			
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)			
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)			
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)			
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di att. finanziarie	(-)	-	-	-
EQUILIBRIO FINALE W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y		-	-	-
S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.				
S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.				
T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.				
X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.				
X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.				

3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo.* anno 2020/2021

Riscossioni	(+)	93.639.395,07
Pagamenti	(-)	79.508.700,98
Residui attivi	(+)	20.272.187,78
Residui passivi	(-)	18.517.488,28
Fondo pluriennale vincolato Entrata	(+)	14.758.174,44
Fondo pluriennale vincolato Spesa	(-)	20.055.156,26
Utilizzo Avanzo di amministrazione	(+)	11.555.584,07
	Avanzo (+)	22.143.995,84

3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa rendiconto 2020

Descrizione	2020
Fondo cassa al 1 gennaio	44.754.704,03
riscossioni	102.029.500,48
pagamenti	93.902.099,80
Fondo cassa 31 dicembre	52.882.104,71

3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione:

Descrizione	2020
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	
Finanziamento debiti fuori bilancio	53.071,94
Salvaguardia equilibri di bilancio	
Spese correnti non ripetitive	2.332.457,79
Spese correnti	
Spese di investimento	9.170.054,34
Estinzione anticipata di prestiti	
Totale	11.555.584,07

4. GESTIONE DEI RESIDUI. RENDICONTO 2020

RESIDUI	Iniziali	Riscossi/Pagati	Da Riportare	Variazioni
Residui attivi	69.702.767,81	8.390.105,41	59.235.324,71	- 2.077.337,69
Residui passivi	32.016.551,85	14.393.398,82	15.019.112,34	- 2.604.040,69

4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.

ANALISI ANZIANITA' DEI RESIDUI							
RESIDUI	Esercizi precedenti	2016	2017	2018	2019	2020	Totale
ATTIVI							
Titolo I	€ 8.522.301,84	€ 5.568.165,77	€ 5.029.457,70	€ 5.053.168,27	€ 7.874.064,52	€ 12.759.600,65	€ 44.806.758,75
di cui Tarsu/tari	8.522.301,84	5.568.165,77	5.029.457,69	5.032.160,71	6.135.523,84	12.206.332,29	42.493.942,14
di cui F.S.R o F.S.							
Titolo II	€ 0,01	€ 0,02	€ 180,01	€ 94.311,56	€ 163.039,26	€ 2.183.671,48	€ 2.441.202,34
di cui trasf. Stato				2.564,95	1,00	27.331,68	29.897,63
di cui trasf. Regione		0,01	180,01	76746,61	103.038,25	613.254,42	793.219,30
Titolo III	€ 116.411,10	€ 300.902,79	€ 40.293,11	€ 1.227.498,51	€ 2.374.551,78	€ 1.225.510,02	€ 5.285.167,31
di cui Tia							
di cui Fitti Attivi		0,03	0,01	57,00		104,00	161,04
di cui sanzioni CdS	13.990,87	286.105,73		1.195.500,36	2.220.868,18	859.274,37	4.575.739,51
Tot. Parte corrente	€ 8.638.712,95	€ 5.869.068,58	€ 5.069.930,82	€ 6.374.978,34	€ 10.411.655,56	€ 16.168.782,15	€ 52.533.128,40
Titolo IV	€ 708.416,96	€ 879.146,62	€ 1.348.337,59	€ 106.700,84	€ 1.908.946,47	€ 3.865.595,60	€ 8.817.144,08
di cui trasf. Stato	178.403,73	750.877,90					929.281,63
di cui trasf. Regione	474.422,70	128.268,72	1.348.337,59	106.700,84	1.763.881,48	2.622.230,72	6.443.842,05
Titolo V							
Tot. Parte capitale	708.416,96	879.146,62	1.348.337,59	106.700,84	1.908.946,47	3.865.595,60	8.817.144,08
Titolo IX	€ 17.069.348,01	€ 262.179,87	€ 183.143,84	€ 146.792,45	€ 257.965,81	€ 237.810,03	€ 18.157.240,01
Totale Attivi	26.416.477,92	7.010.395,07	6.601.412,25	6.628.471,63	12.578.567,84	20.272.187,78	79.507.512,49
PASSIVI							
Titolo I	419.666,83 €	748.301,14 €	472.361,42 €	600.401,56 €	1.995.727,03 €	14.624.636,45 €	18.861.094,43 €
Titolo II	188.912,51 €	287.408,32 €	577.717,67 €	41.369,12 €	1.363.856,20 €	2.882.265,55 €	5.341.529,37 €
Titolo III							- €
Titolo IV	6.681.593,91 €	129.925,58 €	399.974,59 €	919.270,71 €	192.625,75 €	1.010.586,28 €	9.333.976,82 €
Totale Passivi	7.290.173,25	1.165.635,04 €	1.450.053,68 €	1.561.041,39 €	3.552.208,98 €	18.517.488,28 €	33.536.600,62

5. INDEBITAMENTO:

5.1. Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti

Descrizione	2020	2021 (previsione)
Residuo debito iniziale	798.675,04	4.240.000,00
Nuovi prestiti	4.000.000,00	
Prestiti rimborsati	550.626,12	242.500,00
Totale Debito Finale	4.248.048,92	3.997.500,00
Popolazione residente	61779	61779
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	68,76	64,71

5.2. Utilizzo strumenti di finanza derivata: indicare se nel periodo considerato l'ente ha in corso contratti relativi a strumenti derivati. Indicare il valore complessivo di estinzione dei derivati in essere indicato dall'istituto di credito contraente, valutato alla data dell'ultimo consuntivo approvato.

NON SONO STATI UTILIZZATI STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

6.1 CONTO DEL PATRIMONIO IN SINTESI Anno 2021

	STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	2020	2019
	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00	0,00
	B) IMMOBILIZZAZIONI		
I	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>	513.075,64	124.890,40
1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	65.794,85	98.692,28
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	52.196,27	5.203,44
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00
5	Avviamento	0,00	0,00
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00
9	Altre	395.084,52	20.994,68
	Totale immobilizzazioni immateriali	513.075,64	124.890,40
II	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>		
1	Beni demaniali	127.856.158,26	129.427.920,06
1.1	Terreni	113.826,00	113.826,00
1.2	Fabbricati	1.462.138,95	1.497.783,02
1.3	Infrastrutture	126.280.193,31	127.816.311,04
1.9	Altri beni demaniali	0,00	0,00
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	122.248.205,87	116.066.881,20
2.1	Terreni	33.124.971,09	32.178.384,38
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
2.2	Fabbricati	79.560.214,64	75.564.871,87
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
2.3	Impianti e macchinari	7.763.366,82	7.168.088,61
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	709.858,26	362.028,50
2.5	Mezzi di trasporto	429.293,77	198.956,54
2.6	Macchine per ufficio e hardware	232.464,47	272.099,08
2.7	Mobili e arredi	417.255,22	274.728,48
2.8	Infrastrutture	0,00	0,00
2.9	Altri beni materiali	10.781,60	47.723,74
9			
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	28.403.844,71	26.740.337,96
	Totale immobilizzazioni materiali	278.508.208,84	272.235.139,22
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>		
1	Partecipazioni in	10.435.563,90	9.972.879,61
a	imprese controllate	3.480.870,54	3.400.736,74
b	imprese partecipate	6.901.499,82	6.562.142,87
c	altri soggetti	53.193,54	10.000,00
2	Crediti verso	0,00	0,00
a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
b	imprese controllate	0,00	0,00
c	imprese partecipate	0,00	0,00
d	altri soggetti	0,00	0,00
3	Altri titoli	0,00	0,00
	Totale immobilizzazioni finanziarie	10.435.563,90	9.972.879,61
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	289.456.848,38	282.332.909,23

I	C) ATTIVO CIRCOLANTE		
	<u>Rimanenze</u>	0,00	0,00
	Totale rimanenze	0,00	0,00
II	<u>Crediti (2)</u>		
1	Crediti di natura tributaria	44.806.758,75	35.297.855,84
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00
b	Altri crediti da tributi	44.806.758,75	35.297.855,84
c	Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00
2	Crediti per trasferimenti e contributi	10.421.170,04	9.758.529,31
a	verso amministrazioni pubbliche	7.502.520,62	6.580.415,59
b	imprese controllate	0,00	0,00
c	imprese partecipate	1.199.753,84	2.752.518,11
d	verso altri soggetti	1.718.895,58	425.595,61

	STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	2020	2019
III	3 Verso clienti ed utenti	5.001.781,47	5.554.971,16
	4 Altri Crediti	19.289.016,43	19.085.149,50
	a verso l'erario	11.214,20	6.262,00
	b per attività svolta per c/terzi	19.277.802,23	19.078.887,50
	c altri	0,00	0,00
	Totale crediti	79.518.726,69	69.696.505,81
IV	1 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00
	2 Partecipazioni	0,00	0,00
	2 Altri titoli	0,00	0,00
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00
IV	1 <u>Disponibilità liquide</u>		
	Conto di tesoreria	52.882.104,71	44.754.704,03
	a Istituto tesoriere	52.882.104,71	44.754.704,03
	b presso Banca d'Italia	0,00	0,00
	2 Altri depositi bancari e postali	0,00	0,00
	3 Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
	4 Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00
	Totale disponibilità liquide	52.882.104,71	44.754.704,03
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	132.400.831,40	114.451.209,84
IV	1 <u>RATEI E RISCONTI</u>		
	1 Ratei attivi	0,00	0,00
	2 Risconti attivi	0,00	0,00
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	0,00	0,00
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	421.857.679,78	396.784.119,07

	STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2020	2019
I	A) PATRIMONIO NETTO		
	Fondo di dotazione	51.811.202,37	48.162.372,53
II	Riserve	145.064.814,57	138.802.946,02
	a da risultato economico di esercizi precedenti	60.883.225,82	56.059.115,25
	b da capitale	82.743.830,77	82.743.830,77
	c da permessi di costruire	1.437.757,98	0,00
	d riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	0,00	0,00
	e altre riserve indisponibili	0,00	0,00
III	Risultato economico dell'esercizio	10.395.858,86	4.824.110,57
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	207.271.875,80	191.789.429,12

	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
	1	Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
	2	Per imposte	0,00	0,00
	3	Altri	0,00	0,00
		TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	0,00	0,00
		C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		
		TOTALE T.F.R. (C)	0,00	0,00
		D) DEBITI (1)		
	1	Debiti da finanziamento	4.240.000,00	790.626,12
	a	prestiti obbligazionari	0,00	0,00
	b	v/ altre amministrazioni pubbliche	750,00	750,00
	c	verso banche e tesoriere	0,00	0,00
	d	verso altri finanziatori	4.239.250,00	789.876,12
	2	Debiti verso fornitori	20.054.960,28	14.305.151,85
	3	Acconti	0,00	0,00
	4	Debiti per trasferimenti e contributi	2.588.200,22	1.967.825,71
	a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00
	b	altre amministrazioni pubbliche	813.135,96	528.567,05
	c	imprese controllate	0,00	0,00
	d	imprese partecipate	0,00	0,00
	e	altri soggetti	1.775.064,26	1.439.258,66
	5	Altri debiti	11.119.565,16	10.503.647,35
	a	tributari	1.010.832,71	1.602.645,24
	b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	164.777,58	0,00
	c	per attività svolta per c/terzi (2)	0,00	0,00
	d	altri	9.943.954,87	8.901.002,11
		TOTALE DEBITI (D)	38.002.725,66	27.567.251,03
		E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
I		Ratei passivi	0,00	0,00
II		Risconti passivi	176.583.078,32	177.427.438,92
	1	Contributi agli investimenti	176.583.078,32	177.427.438,92
	a	da altre amministrazioni pubbliche	175.528.300,88	177.427.438,92
	b	da altri soggetti	1.054.777,44	0,00
	2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00
	3	Altri risconti passivi	0,00	0,00
		TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	176.583.078,32	177.427.438,92
		TOTALE DEL PASSIVO A+B+C+D+E)	421.857.679,78	396.784.119,07
		CONTI D'ORDINE		
	1)	Impegni su esercizi futuri	20.055.156,26	14.758.174,44
	2)	Beni di terzi in uso	0,00	0,00
	3)	Beni dati in uso a terzi	0,00	0,00
	4)	Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
	5)	Garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00
	6)	Garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00
	7)	Garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00
		TOTALE CONTI D'ORDINE	20.055.156,26	14.758.174,44

6.2. Conto economico in sintesi

CONTO ECONOMICO		2020	2019
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE			
1	Proventi da tributi	46.802.485,59	52.142.306,52
2	Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00
3	Proventi da trasferimenti e contributi	44.656.854,65	27.828.448,83
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	41.732.484,84	25.369.960,28
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	2.924.369,81	2.458.488,55
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	0,00	0,00
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.195.336,32	1.833.195,07
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	30.865,59	125.611,85
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	21.904,40	16.347,34
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	1.142.566,33	1.691.235,88
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	5.336.605,38	5.032.091,62
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)		97.991.281,94	86.836.042,04
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE			
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	719.934,14	519.133,55
10	Prestazioni di servizi	42.122.697,30	39.514.717,75
11	Utilizzo beni di terzi	517.730,38	512.802,37
12	Trasferimenti e contributi	16.410.170,97	11.245.578,10
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	16.227.142,49	11.237.595,95
b	<i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	0,00	0,00
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	183.028,48	7.982,15
13	Personale	13.314.813,25	12.783.931,05
14	Ammortamenti e svalutazioni	9.567.412,48	8.473.622,00
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	305.741,52	113.646,88
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	9.261.670,96	8.359.975,12
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00	0,00
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	0,00	0,00
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00
16	Accantonamenti per rischi	0,00	0,00
17	Altri accantonamenti	0,00	0,00
18	Oneri diversi di gestione	890.395,94	778.502,18
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)		83.543.154,46	73.828.287,00
DIFFERENZA TRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		14.448.127,48	13.007.755,04
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
.	<i>Proventi finanziari</i>		
19	Proventi da partecipazioni	0,00	199.000,00
a	<i>da società controllate</i>	0,00	0,00
b	<i>da società partecipate</i>	0,00	0,00
c	<i>da altri soggetti</i>	0,00	199.000,00
20	Altri proventi finanziari	268.006,64	337.096,06
Totale proventi finanziari		268.006,64	536.096,06
.	<i>Oneri finanziari</i>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	14.299,18	52.782,20
a	<i>Interessi passivi</i>	14.299,18	52.782,20
b	<i>Altri oneri finanziari</i>	0,00	0,00
Totale oneri finanziari		14.299,18	52.782,20
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)		253.707,46	483.313,86

	<u>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</u>		
22	Rivalutazioni	0,00	0,00
23	Svalutazioni	0,00	0,00
	TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00	0,00
	<u>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u>		
24	Proventi straordinari	2.120.583,42	5.340.478,85
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>	0,00	2.165.105,08
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	0,00	0,00
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	2.099.504,89	3.167.145,77
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	21.078,53	8.228,00
e	<i>Altri proventi straordinari</i>	0,00	0,00
	Totale proventi straordinari	2.120.583,42	5.340.478,85
25	Oneri straordinari	5.550.433,75	13.109.459,49
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	0,00	0,00
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	5.428.604,15	12.769.082,98
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	0,00	0,00
d	<i>Altri oneri straordinari</i>	121.829,60	340.376,51
	Totale oneri straordinari	5.550.433,75	13.109.459,49
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-3.429.850,33	-7.768.980,64
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	11.271.984,61	5.722.088,26
26	<i>Imposte (*)</i>	876.125,75	897.977,69
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	10.395.858,86	4.824.110,57

6.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio ultimo triennio.

Analisi e valutazione dei debiti fuori bilancio			
	2018	2019	2020
Articolo 194 T.U.E.L.:			
- lettera a) - sentenze esecutive	212.847,86	22.675,19	47.174,38
- lettera b) - copertura disavanzi			
- lettera c) - ricapitalizzazioni			
- lettera d) - procedure espropriative/occupazione d'urgenza			
- lettera e) - acquisizione beni e servizi senza impegno di spesa	5.350,00	81.622,12	3.359,96
Totale	218.197,86	104.297,31	50.534,34

7. SPESA PER IL PERSONALE

7.1. Andamento della spesa del personale - anno 2020:

	Anno 2020
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006) *	12.453.659,34
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	11.593.348,92
Rispetto del limite	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	18,67%

* Linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.

7.2. Spesa del personale pro-capite:

	Anno 2020
<u>Spesa personale*</u> Abitanti	$\frac{14.368.759,12}{59841} = \text{€ } 240,12$

* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + IRAP
Al lordo delle spese escluse.

7.3. Rapporto abitanti dipendenti:

	Anno 2020
<u>Abitanti</u> Dipendenti	$\frac{59841}{*302} = 198,15$

* Al 31 Dicembre 2020

7.4. Fondo risorse decentrate

Indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata:

	2020
Fondo risorse decentrate [°]	€ 1.153.551

[°] Limite delle somme non soggette al limite di cui all'art.23, comma 2 del D.Lgs. 75/2017 è al netto delle risorse destinate alla retribuzione di posizione e risultato delle Posizioni organizzative (€ 315.256)

8. Organismi partecipati:

8.1: Società di capitali:

RAGIONE SOCIALE	CAPITALE SOCIALE	% PART.	DURATA	RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO*		
				2018	2019	2020
I. & G. GALLURA SPA in liquidazione	€ 150.000,00	76,11%	In liquidazione	- € 8.463	- € 29.635	- € 74.610
A.S.P.O. SPA	€ 1.054.700,00	100%	31/12/2030	€ 101.125	€ 102.688	€ 8.829
SINERGEST SPA	€ 780.000,00	19,90%	31/12/2050	€ 809.649	€ 807.957	-
ABBANO SPA	€ 281.275.450	0,95%	31/12/2100	€ 4.875.489	€ 792.528	€ 5.048.499
STL GALLURA COSTA SMERALDA SPA IN LIQUIDAZIONE	In liquidazione					

* Fonte dati: bilanci esercizi 2018-2019-2020

8.2: Consorzi

RAGIONE SOCIALE	CAPITALE SOCIALE	% PART.	DURATA	RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO		
				2018	2019	2020
CIPNES	€ 18.559,00*	13,89%*	31/12/2050	€ 7.754	€ 13.791,68	€ 118.167
EGAS - L.R. N. 4/2015 (EX ATO SARDEGNA)	€ 2.650.000	3.01%	Costituito a tempo indeterminato	€ 1.274.894	€ 7.656.407,33	€ 968.354,34
AREA MARINA PROTETTA TAVOLARA PUNTA CODA CAVALLO	€ 2.991.046	50%	31/12/2050	€ 552.354	€ 110.084,73	€ 331.335
CONSORZIO “POLO UNIVERSITARIO OLBIA	€ 80.000	12,50%	31/12/2050	-	-	-
FONDAZIONE ITS	-	5%	-	-	-	-

* Valore storico come da statuto

.....

Olbia, lì 12/01/2022

II SINDACO

.....