



Comune di Gaggiano

Città Metropolitana di Milano

C.A.P. 20083

Tel. 02.908.99.21

C.F. 82001390150

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

N. 11 del 27/04/2026

OGGETTO:

PROCESSO DI RAZIONALIZZAZIONE SOCIETARIA - CESSIONE DELLA PARTECIPAZIONE SOCIETARIA DETENUTA DAL COMUNE IN SASOM S.R.L. A FAVORE DI AEMME LINEA AMBIENTE S.R.L. NELL'AMBITO DEL PROGETTO DI FUSIONE PER INCORPORAZIONE EX ART. 2505 COD. CIV. DI SASOM IN AEMME LINEA AMBIENTE S.R.L. - APPROVAZIONE ATTI E DOCUMENTI NECESSARI E ADEMPIMENTI CONSEGUENTI

Seduta Ordinaria Prima Convocazione

L'anno duemilaventisei, addì ventisette del mese di Aprile alle ore 19:00, sala delle adunanze.

Previo l'osservanza di tutte le formalità prescritte dal vigente Regolamento delle adunanze del Consiglio Comunale, vennero oggi convocati i Consiglieri Comunali.

Durante la trattazione dell'argomento indicato in oggetto, risultano:

BAJ ENRICO	SINDACO	Presente
ACETI VALENTINA	CONSIGLIERE	Presente
BERARDI FRANCESCO	CONSIGLIERE	Presente
BORTOLOTTO ELEONORA	CONSIGLIERE	Presente
GORINI GIUSEPPE	CONSIGLIERE	Assente
GUALTIERI GABRIEL	CONSIGLIERE	Presente
PRAMPOLINI SARA	CONSIGLIERE	Presente
ZAIA FEDERICO	CONSIGLIERE	Presente
ZUCCATO LAURA	CONSIGLIERE	Presente
ZUCCA MARZIA	CONSIGLIERE	Presente
BENASSI LORENZO	CONSIGLIERE	Presente
COPPOLA AGNESE	CONSIGLIERE	Presente
NAVA LUCA	CONSIGLIERE	Presente

Totale Presenti : 12

Totale Assenti : 1

Assiste il Segretario Comunale Dott. Paolo Maggi che provvede alla stesura del presente verbale.

Essendo legale il numero degli intervenuti il Sig. Enrico Baj - Sindaco assume la presidenza e dichiara aperta la seduta per la trattazione dell'oggetto sopra indicato.

Illustrano la presente proposta al Consiglio Comunale l'Assessore esterno Gian Luca Bianchi ed il Sindaco Enrico Baj.

IL CONSIGLIO COMUNALE

Premesso che:

- a) Il Comune di GAGGIANO (di seguito, anche il "Comune") detiene una partecipazione sociale, pari al 21,343 % del capitale sociale di SASOM S.r.l., società a capitale interamente pubblico, detenuto dai Comuni di Basiglio, Binasco, Casarile, Gaggiano, Gudo Visconti, Noviglio, Rognano, Rosate, Vermezzo con Zelo, Vernate e Zibido San Giacomo, che attualmente svolge, nell'interesse dei Comuni soci, secondo il modello organizzativo dell'*in house providing*, il servizio a rete di igiene ambientale (di seguito, "SASOM" o la "Società");
- b) il Comune è titolare di una partecipazione sociale in CAP Holding S.p.A., società a capitale interamente pubblico e gestore del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale della Città metropolitana di Milano (di seguito, anche "CAP" o "CAP Holding"), pari al 0,0001% del capitale sociale;
- c) CAP, per quanto di interesse, detiene una partecipazione, pari al 20% del capitale sociale (in forza di atto di acquisto di partecipazioni sociali stipulato in data 10 ottobre 2025 - Notaio M. Sormani rep. 13817/9749racc.), in AEMME Linea Ambiente - ALA S.r.l. (di seguito, anche "ALA"), società a capitale interamente pubblico, partecipata altresì per il 54% da AMGA Legnano S.p.A., per il 16,7% da A.S.M. S.r.l. e per il 9,3% da A.M.S.C. S.p.A.;
- d) ALA, soggetta al controllo analogo a cascata, svolge, secondo il modello dell'*in house providing*, le attività inerenti ai servizi di igiene urbana ed ambientale in favore di taluni Comuni soci indiretti, secondo quanto previsto dallo Statuto sociale e dal patto parasociale;
- e) CAP, successivamente all'ingresso nel capitale sociale di ALA, ha aggiornato il proprio Statuto e il proprio Regolamento per il funzionamento del Comitato di Indirizzo Strategico – controllo analogo, prevedendo la costituzione di un apposito comitato attraverso il quale i Comuni soci di CAP che intendano affidare *in house* servizi ad ALA possano esercitare il controllo analogo congiunto – doc. 1;
- f) per effetto della sua partecipazione in CAP Holding, il Comune di GAGGIANO detiene una partecipazione indiretta in ALA e, dunque, è in condizioni di valutare se sussistano i presupposti per procedere con un'operazione che preveda, (i) da un lato, la fusione per incorporazione di SASOM in ALA, previa cessione a quest'ultima del 100% delle partecipazioni societarie e (ii) dall'altro lato, il subentro di ALA nello svolgimento del servizio in essere presso il Comune fino alla naturale scadenza del contratto in essere (di seguito, l'"Operazione").

Preso atto che:

- g) l'Operazione costituisce attuazione di un più ampio disegno di razionalizzazione, noto e condiviso dal Comune e dalla Società, già in fase avanzata di sviluppo, approvato attraverso specifici atti e deliberazioni. In particolare,

- in data 3 marzo 2023, SASOM e CAP Holding hanno sottoscritto un *Memorandum of Understanding* volto all'approfondimento congiunto di possibili sinergie tra i rispettivi ambiti di operatività, al fine di generare efficienze ed economie di scala tra realtà pubbliche, con particolare riferimento all'integrazione tra settore idrico e settore rifiuti;
- gli esiti delle attività svolte in attuazione del *Memorandum* sono stati presentati ai Comuni Soci e, in data 19 dicembre 2023, l'Assemblea dei Soci di SASOM ha deliberato *“all'unanimità la prosecuzione del Protocollo d'Intesa già sottoscritto con CAP e si attende quindi nei prossimi mesi la presentazione di una o più proposte da sottoporre all'assemblea, i cui contenuti prevedano la delineazione di un percorso di collaborazione strutturata di lungo periodo fra i due soggetti”*. Nel medesimo periodo, il Comitato di Controllo Analogo della Società ha formulato plurimi indirizzi volti a dare continuità al percorso di approfondimento delle ipotesi aggregative e a verificarne la coerenza con gli obiettivi di efficienza, economicità e miglioramento del servizio pubblico;
- in data 19 giugno 2024, CAP Holding ha presentato ai Comuni Soci di SASOM una prima simulazione di un piano investimenti e di un piano economico della Società, basata sull'analisi dei bilanci 2022 - 2023 e del budget 2024, nonché delle esigenze di investimento manifestate dalla struttura tecnica di SASOM e finalizzata a mettere a confronto i possibili vantaggi della prospettiva di una aggregazione in un soggetto più strutturato quale CAP *versus* uno scenario *“as is”*, evidenziando come tale percorso di aggregazione avrebbe potuto consentire di: (i) realizzare il piano investimenti valorizzando l'attuale patrimonio aziendale (infrastrutture e mezzi); (ii) mantenere invariati i corrispettivi dei servizi fino al termine dei contratti in essere; (iii) ridurre i costi gestionali e gli oneri finanziari sfruttando sinergie ed economie di scala; (iv) avviare un percorso di digitalizzazione del servizio; (v) avviare le attività per la gestione della tariffa puntuale; (vi) rendere attrattiva la Società per acquisire nuove gestioni; (vii) confermare la gestione/direzione tecnica, valorizzando il presidio sul territorio;
- nelle assemblee societarie di CAP Holding è stato approvato un piano per lo sviluppo dell'economia circolare e delle sinergie tra il settore *water-waste* (si veda l'ultimo Piano industriale 2024-2033 di cui alla Assemblea dei Soci del 26 giugno 2024);
- successivamente, in data 28 maggio 2025, l'Assemblea ordinaria dei Soci di SASOM ha manifestato all'unanimità il consenso a proseguire nei confronti con ALA e CAP Holding finalizzati alla definizione di una proposta di acquisto della totalità delle partecipazioni di SASOM preordinata alla fusione per incorporazione; in tale contesto, l'11-12 giugno 2025 SASOM ha sottoscritto con CAP Holding e ALA una Lettera di Intenti avente ad oggetto lo sviluppo dell'Operazione;

- h) con deliberazione del Consiglio Comunale n. 21 del 29/5/2025, il Comune ha approvato il processo di aggregazione volontaria societaria nel servizio di igiene urbana tramite l'acquisto da parte di CAP Holding di partecipazioni sociali in ALA, funzionali allo sviluppo di un gestore integrato di area vasta;
- i) tale processo, all'interno di una più ampia strategia pubblica per lo sviluppo dei servizi a rete in ambito ambientale su scala sovra comunale, consentirà ad ogni Comune socio indiretto di ALA, nell'ambito di proprie future scelte di organizzazione dei servizi, di valutare, in presenza delle condizioni di legge e previa valutazione tecnica e qualitativa del servizio offerto, oltre che delle relative condizioni di convenienza economica, di attribuire affidamenti *in house* ad ALA, secondo il meccanismo del controllo analogo a cascata, e conseguentemente razionalizzare, anche attraverso operazioni straordinarie di incorporazione o di dismissione, società *in house* attualmente operative nel settore dei rifiuti di più piccole dimensioni, destinate ad essere assorbite dall'aggregazione in questione;
- j) con deliberazione dell'Assemblea dei Soci di CAP Holding del 3 ottobre 2025, è stato autorizzato l'acquisto, da parte di CAP, del 20,00% delle partecipazioni di AMGA Legnano S.p.A. in ALA, acquisto poi perfezionatosi con l'atto stipulato in data 10 ottobre 2025 a firma del Notaio M. Sormani, rep. 13817/9749racc.;
- k) con deliberazione del Consiglio Comunale n. 46 del 17.12.2025, avente ad oggetto la ricognizione periodica delle proprie partecipate, il Comune ha dato atto della valutazione in corso relativa all'ipotesi di razionalizzazione di SASOM, con possibile incorporazione di quest'ultima in altra società a capitale interamente pubblico, da attuarsi nel primo semestre del 2026.

Considerato che:

- l) in seguito agli approfondimenti svolti, sono maturate le condizioni per dar seguito agli indirizzi già assunti dal Comune in merito allo sviluppo di ipotesi di razionalizzazione di SASOM e dare quindi ulteriore corso al processo di razionalizzazione sopra richiamato, procedendo all'alienazione dell'intera partecipazione detenuta in SASOM a favore di ALA e alla fusione per incorporazione, nella forma semplificata, della stessa SASOM in ALA;
- m) l'Operazione è coerente con gli indirizzi aggregativi e di razionalizzazione previsti a livello di pianificazione regionale/provinciale, in quanto mira ad accentrare le gestioni pubbliche del servizio di igiene urbana e ambientale in un unico soggetto, che operi su area vasta, nell'ottica di superare la frammentazione di gestioni pubbliche di ridotte dimensioni, diffuse sui vari territori, senza reali sinergie. L'Operazione trae vantaggio dalle sinergie e dalle economie di scala derivanti da un'aggregazione di medie dimensioni, in grado di far convergere le esigenze di numerosi enti locali, per efficientarne i servizi, a vantaggio della collettività, in un'ottica di economicità e di efficienza organizzativa (anche) aziendale;
- n) l'Operazione di aggregazione societaria e di razionalizzazione risulta coerente:

- con quanto previsto dal Programma Regionale per la Gestione dei Rifiuti - PRGR, approvato con deliberazione di Giunta della Regione Lombardia n. 6804 del 23 maggio 2022, che pone, tra gli altri, l'obiettivo di favorire l'aggregazione dei Comuni e prevede che l'attuazione del Piano medesimo venga realizzato *“sia attraverso aggregazioni volontarie di Enti Locali che possono essere incentivate da Regione Lombardia mediante opportune forme di sostegno, sia attraverso la collaborazione con altri attori, istituzionali e non, con cui implementare azioni funzionali al conseguimento degli obiettivi”*;
- con la *“Intesa quadro tra Regione Lombardia e Città Metropolitana di Milano ai sensi dell’art. 1, comma 3 della Legge Regionale 12 ottobre 2015, n. 32”*, sottoscritta il 17 luglio 2024, che statuisce che *“Regione e Città metropolitana convengono sull’opportunità di sviluppare politiche, ciascuno alla propria scala, volte a ridurre la produzione di rifiuti con azioni dirette a sostenere l’economia circolare, da attuarsi anche mediante il coinvolgimento dei comuni. La Regione collabora con la Città metropolitana, monitorandone i risultati, nel perseguimento dell’obiettivo contenuto nel Piano strategico metropolitano di una gestione integrata e coordinata dei rifiuti urbani in ambito metropolitano (...)”* (art. 4, comma 1);
- con la delibera della Conferenza metropolitana di Milano del 15 aprile 2025 (prot. 74232/2025), avente ad oggetto *“Organizzazione e gestione dei rifiuti urbani su scala metropolitana”* che prevede, tra l'altro, come *“attraverso la previsione contenuta nel Piano strategico, la Città metropolitana, si propone di assicurare il progressivo superamento della frammentazione delle gestioni attraverso l’affidamento del servizio di gestione integrato dei rifiuti almeno su scala di Zona omogenea (oltre al Capoluogo) e, in prospettiva, di livello metropolitano”*;
- con gli indirizzi strategici individuati dalla Città metropolitana di Milano nel proprio *“Piano strategico Triennale del territorio metropolitano 2025-2027 - Prospettive metropolitane”*, approvato dal Consiglio metropolitano nella seduta del 29 maggio 2025 e, ancor prima, con il Documento Unico di programmazione (DUP) per il triennio 2025-2027 adottato ai sensi dell’art. 170 del D.Lgs. n. 267/2000 in data 26 febbraio 2025 che fissa, tra gli obiettivi da perseguire, la promozione di *“percorsi di aggregazione tra Enti finalizzati al superamento della frammentazione nella gestione dei rifiuti urbani”*;
- con il Decreto sul riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica – D.Lgs. n. 201/2022, che, all’art. 5, prevede che *“Le regioni incentivano, con il coinvolgimento degli enti locali interessati, la riorganizzazione degli ambiti o bacini di riferimento dei servizi pubblici locali a rete di propria competenza, anche tramite aggregazioni volontarie, superando l’attuale assetto e orientandone l’organizzazione preferibilmente su scala regionale o comunque in modo da consentire economie di scala o di scopo idonee a massimizzare l’efficienza del servizio”*.

Considerato, quanto alla cessione della partecipazione, che:

- o) sussistono le condizioni e i requisiti previsti dal D.Lgs. n. 175/2016 - TUSP, e in particolare dall'art. 10, per procedere all'alienazione delle partecipazioni comunali in SASOM ad ALA, in quanto:
- sotto il profilo soggettivo, ALA è società a capitale interamente pubblico, partecipata in via indiretta (tramite CAP Holding) dal Comune stesso, che dunque esercita un controllo analogo a cascata sulla società acquirente. La cessione delle partecipazioni comunali in SASOM ad ALA è inoltre coerente con:
 - o la volontà politico/industriale di mantenere aperta la possibilità di affidare *in house* il servizio di igiene urbana, possibilità offerta in precedenza da SASOM e, per effetto dell'Operazione, confermata attraverso ALA, di cui il Comune è Socio indiretto;
 - o l'assetto totalmente pubblico della società deputata all'esercizio dei servizi pubblici in questione, attraverso un processo di aggregazione con un soggetto pubblico già partecipato indirettamente dal medesimo Comune Socio;
 - o l'obiettivo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie comunali, tramite "assorbimento" di SASOM in un gestore integrato di medio-grandi dimensioni, in attuazione degli indirizzi già espressi in precedenza dall'Amministrazione Comunale (sopra richiamati) e di quelli previsti a livello di pianificazione regionale/provinciale;
 - o la valorizzazione del patrimonio posseduto dal Comune nella società SASOM con benefici sia per il bilancio comunale (grazie alla liquidazione della partecipazione) sia per l'area territoriale in cui opera la Società, con salvaguardia del livello occupazionale e delle competenze acquisite che genereranno economie di scala e specializzazione per ambiti più estesi di quello comunale, il tutto come da proposta pervenuta da ALA di cui *infra*;
 - o la possibilità di sfruttare la *partnership* con ALA per una gestione più efficiente ed efficace dei servizi pubblici eseguiti sui territori comunali, valorizzando gli investimenti già programmati per gli anni 2026-2027 e quelli possibili al momento dell'eventuale rinnovo delle gestioni;
 - dal punto di vista della convenienza economica dell'Operazione, con particolare riferimento alla congruità del prezzo, si dà atto che:
 - o SASOM, per conto dei Comuni soci, ha affidato alla società Praxi S.p.A. (di seguito "Praxi") l'incarico di redigere una relazione di stima del valore economico del capitale di SASOM, al fine di determinare il prezzo per la cessione della totalità delle partecipazioni ad ALA;

- Praxi ha effettuato una prima analisi sulla base della situazione patrimoniale e reddituale di SASOM al 31/12/2024. La relazione di stima è stata consegnata in data 30 gennaio 2025 e, nel paragrafo “Conclusioni”, riporta che *“Sulla base delle caratteristiche della società e della documentazione messa a disposizione, lo scrivente stima in Euro 1.208.572 (pari al valore del patrimonio netto contabile) il valore, alla data del 31 dicembre 2024, del capitale economico della società”* (doc. 2);
- con nota dell'8 gennaio 2026, ALA ha formalizzato la *“proposta di acquisto 100% quote di partecipazione in SASOM s.r.l.”* comunicando che *“facendo seguito alle delibere assembleari ed agli atti conseguenti, nonché alla Due Diligence effettuata dalla scrivente società, si conferma l'interesse di AEMME Linea Ambiente all'acquisto della quota di partecipazione totalitaria in SASOM s.r.l. ad un valore pari a 1.225.000 euro, come risultante dal valore del patrimonio netto contabile della società del bilancio di esercizio approvato al 31/12/2024 e coerente con la “Relazione delle relazioni di stima del valore del capitale economico della società SASOM Società Ambiente del Sud Ovest Milanese s.r.l.” redatta dalla società PRAXI S.p.A. e fornita dalla società SASOM stessa. L'operazione è finalizzata alla fusione per incorporazione della società SASOM in Aemme Linea Ambiente (ALA) raggiungendo in tal modo l'obiettivo di razionalizzazione della società nel perimetro delle società partecipate dai Comuni soci di SASOM (ad eccezione del Comune di Rognano che non è socio indiretto di ALA). Il trasferimento delle partecipazioni detenute dai Comuni soci di SASOM avverrà nell'ambito di tale operazione che - tenuto conto dei necessari passaggi deliberativi da parte di tutti i Comuni soci di Sasom – non potrà che perfezionarsi nel primo semestre 2026. In particolare, l'operazione prevederà i passaggi meglio dettagliati nella ipotesi di cronoprogramma allegato. Pertanto, il prezzo di acquisto della partecipazione, come sopra proposto ovvero pari al “valore del patrimonio netto contabile” ritenuto coerente e congruo nella sua quantificazione riferita all'esercizio 2024, sarà oggetto di revisione, a seguito del necessario aggiornamento della perizia, che, secondo il cronoprogramma ipotizzato, tenga conto della situazione patrimoniale di SASOM alla chiusura dell'esercizio 2025 e con il medesimo criterio di valutazione (valore del patrimonio netto contabile al 31.12.2025) utilizzato dalla richiamata “Relazione delle relazioni di stima del valore del capitale economico della società SASOM Società Ambiente del Sud Ovest Milanese s.r.l.”* (doc. 3);
- con delibera dell'Assemblea dei Soci di SASOM del 9 febbraio 2026 (doc. 4), tutti i Comuni Soci hanno espresso parere positivo in merito alla suddetta proposta di ALA, alle condizioni presenti nella stessa e nei suoi allegati, e pertanto la Società ne ha comunicato l'accettazione con nota del 12 febbraio 2026 (doc. 5);

- in data 12 Marzo 2026 è stata consegnata da Praxi la relazione di stima aggiornata sulla base della situazione patrimoniale e reddituale di SASOM al 31/12/2025, utilizzando il medesimo criterio di valutazione della precedente versione (pari al valore del patrimonio netto contabile): nel paragrafo “*Conclusioni*” del menzionato documento è riportato che “*Sulla base delle caratteristiche della società e della documentazione messa a disposizione, lo scrivente stima in Euro 1.250.474 (pari al valore del patrimonio netto contabile) il valore, alla data del 31 dicembre 2025, del capitale economico della società*”. Tale perizia è stata asseverata dal Notaio dal Notaio Andrea Ganelli in data 16 marzo 2026 (doc. 6);
- dunque, il prezzo per l'acquisto da parte di ALA della quota di partecipazione totalitaria in SASOM sarà pari a Euro 1.250.474, importo risultante dal valore del patrimonio netto contabile della società dal bilancio di esercizio approvato al 31/12/2025 e coerente con il predetto aggiornamento della perizia redatta da Praxi;
- ciò comporta altresì che il valore della partecipazione del Comune in SASOM, oggetto di cessione ad ALA, dato dalla divisione del valore totalitario delle partecipazioni per la percentuale di capitale sociale detenuto dal Comune, è pari a Euro 266.888,67;
- dal momento che, per la determinazione del valore della totalità delle partecipazioni di SASOM, il valore del patrimonio netto contabile della Società è quello indicato nel bilancio di esercizio approvato al 31 dicembre 2025, si tratta di un valore “oggettivo”, e come tale rappresentativo della reale situazione della Società secondo le regole contabili. Il valore della quota di partecipazione del Comune è dunque congruo.

Considerato, quanto alla fusione per incorporazione, che:

- p) con determina dell'Amministratore Unico di SASOM n. 4 del 20 marzo 2026, è stato approvato il progetto di fusione per incorporazione di SASOM in ALA, cui la cessione della partecipazione è funzionale. Il progetto di fusione è stato depositato per l'iscrizione al registro imprese, a cura del Notaio dott.ssa Maria Lenaro, in data 26.03.2026, n. di iscrizione protocollo 164540/2026 del 20.03.2026, ai sensi dell'art. 2501-*ter*, comma 3, cod. civ. (doc. 7);
- q) dal momento che, a seguito della cessione delle partecipazioni, SASOM sarà totalmente controllata da ALA, la fusione avverrà mediante il procedimento semplificato di cui all'art. 2505 cod. civ. (fusione per incorporazione). La fusione per incorporazione produrrà l'estinzione di SASOM e la successione universale da parte di ALA, con subentro nei rapporti giuridici attivi e passivi, ai sensi dell'art. 2504-*bis* cod. civ.;

- r) come si evince dal progetto di fusione, i cui contenuti sono qui richiamati per formare parte integrale e sostanziale della presente deliberazione, la fusione per incorporazione attua un processo di razionalizzazione delle partecipazioni e di aggregazione industriale nel settore dei servizi di igiene urbana e ambientale, finalizzato al superamento della frammentazione societaria, alla semplificazione del perimetro delle partecipazioni e all'efficientamento gestionale e industriale del servizio. Il tutto anche in coerenza con il *favor* ordinamentale per i processi di razionalizzazione delle partecipazioni societarie delineato dal D.Lgs. n. 175/2016, il quale impone alle amministrazioni pubbliche di contenere e concentrare le partecipazioni societarie nel rispetto dei principi di economicità, efficacia ed efficienza, dismettendo partecipazioni in società che svolgono attività analoghe e/o simili (allo stato attuale SASOM, di cui il Comune è socio, e ALA, di cui il Comune è socio indiretto, operano entrambe nell'ambito della gestione dei rifiuti urbani);
- s) all'esito della cessione della partecipazione in SASOM e alla seguente fusione per incorporazione della stessa SASOM in ALA, il Comune risulterà titolare unicamente di una partecipazione indiretta in ALA, posseduta per il tramite di CAP Holding;
- t) la fusione per incorporazione costituisce un'operazione di riorganizzazione e razionalizzazione societaria che, a differenza di altre forme di cessazione di organismi societari (come, ad esempio, la liquidazione volontaria), non comporta lo scioglimento e la disgregazione del patrimonio sociale, ma ne assicura la continuità giuridica ed economica. Attraverso la successione universale dell'incorporante nei rapporti attivi e passivi dell'incorporata, la fusione consente, infatti, di preservare il valore dell'azienda, garantendo sia la continuità degli affidamenti in essere dei servizi che proseguiranno fino a naturale scadenza in capo alla società incorporante (essendo verificati su questa ultima i presupposti di legge dell'*in house providing*), sia la salvaguardia dei livelli occupazionali;
- u) nel caso di specie, la fusione per incorporazione non pregiudica il mantenimento dei requisiti previsti dall'ordinamento italiano ed europeo per l'affidamento *in house* di servizi pubblici locali in quanto il Comune è già in grado di esercitare un controllo analogo congiunto su ALA – che incorporando SASOM subentra nei contratti già in essere – in via indiretta tramite la partecipata CAP Holding in forza delle previsioni contenute sia nello Statuto e nel Regolamento per il funzionamento del Comitato di Indirizzo Strategico di Gruppo CAP sia nello Statuto e nel Patto Parasociale di ALA, documenti, questi ultimi, già approvati dal Comune con delibera di Consiglio Comunale n. 21 del 29/5/2025;
- v) in virtù della fusione per incorporazione, ALA, che subentrerà a SASOM negli affidamenti in essere fino alla naturale scadenza, avvierà un piano di investimenti per gli anni 2026-2027, stimati in 1,2 milioni di Euro e destinati all'adeguamento della sede operativa di Gaggiano (realizzazione spogliatoi ed altri interventi sulla sede aziendale stimati in circa 250k€), al parco automezzi e attrezzature (stimati in circa 900k€) e alla digitalizzazione dei processi (stimati in circa 50k€), il tutto come da proposta di acquisto e Accordo sugli investimenti che verrà sottoscritto tra le parti.

Visto il parere favorevole espresso dal Revisore Unico dei Conti ai sensi dell'art. 239 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 con verbale n.12 del 17 aprile 2026.

Acquisiti sulla proposta di deliberazione i prescritti pareri di regolarità tecnica e tecnico-contabile previsti dall'art. 49, comma 1 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267;

Con voti favorevoli n. 12, contrari ==, astenuti ==, resi in forma palese;

DELIBERA

1. di dare atto che le premesse e le considerazioni sopra richiamate formano parte integrale e sostanziale del presente atto deliberativo, così come gli allegati che si producono;
2. di autorizzare e approvare, per quanto di competenza, il percorso di razionalizzazione meglio illustrato in precedenza, e in particolare (i) l'alienazione dell'intera partecipazione societaria, detenuta dal Comune in SASOM S.r.l. e pari al 21,343% del capitale sociale, a favore di AEMME Linea Ambiente S.r.l. secondo le modalità descritte in premessa, al valore complessivo di Euro 266.888,67, (ii) la fusione per incorporazione di SASOM S.r.l. in AEMME Linea Ambiente S.r.l. di cui al progetto di fusione *sub* allegato 7;
3. di autorizzare e demandare al Sindaco, o a persona da lui delegata, il compimento di tutti gli adempimenti conseguenti e/o necessari al perfezionamento dell'operazione di cessione delle quote in SASOM S.r.l. e di fusione per incorporazione in AEMME Linea Ambiente S.r.l., anche tramite espressione del proprio voto negli organi societari;
4. di dare atto che, ai sensi dell'art. 10, comma 2, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, l'alienazione della partecipazione detenuta dal Comune di SASOM S.r.l. a favore di AEMME Linea Ambiente S.r.l. è retta dalle motivazioni di convenienza economica e congruità del prezzo di vendita, come dimostrato dalla perizia di cui agli allegati doc. 2 e 6;
5. di prendere atto della sussistenza dei requisiti per il controllo analogo congiunto del Comune in AEMME Linea Ambiente S.r.l., attuato "a cascata" per il tramite di CAP Holding S.p.A., così come articolato nello Statuto e nei patti parasociali di ALA, già approvati dal Comune con deliberazione di Consiglio Comunale n. 21 del 29 Maggio 2025, nonché nello Statuto e nel Regolamento per il funzionamento del comitato di indirizzo strategico di CAP Holding S.p.A. (Allegato 1), i cui contenuti per quanto occorrer possa vengono approvati e ratificati;
6. di dare atto del subentro di AEMME Linea Ambiente S.r.l. nel contratto di servizio del 27.07.2023[\[EP2\]](#), adeguato con scrittura privata firmata 16/17.07.2025 alle medesime condizioni contrattuali.

Successivamente,

IL CONSIGLIO COMUNALE

Viste le motivazioni espresse in premessa;

Visto l'art. 134 - IV comma – del D.lgs. 267/2000;

Con voti favorevoli n. 12, contrari ==, astenuti ==, resi in forma palese;

DELIBERA

Di rendere il presente atto immediatamente eseguibile.

Si allegano:

1. regolamento per il funzionamento del Comitato del Controllo Analogico di CAP;
2. perizia di Praxi del 30 gennaio 2025;
3. proposta di ALA dell'8 gennaio 2026;
4. verbale dell'Assemblea dei Soci del 9 febbraio 2026;
5. accettazione della proposta di ALA del 12 febbraio 2026;
6. aggiornamento della perizia di Praxi del 16 Marzo 2026;
7. progetto di fusione firmato del 20 Marzo 2026;
8. parere Revisore dei Conti.

Il presente verbale viene letto e sottoscritto. In originale firmato.

IL SINDACO

Enrico Baj

Atto Sottoscritto Digitalmente

(artt. 20-21-24 D.Lgs. 07/03/2005 n. 82 e s.m.i.)

IL SEGRETARIO GENERALE

Dott. Paolo Maggi

Atto Sottoscritto Digitalmente

(artt. 20-21-24 D.Lgs. 07/03/2005 n. 82 e s.m.i.)