



CITTA' DI CREMA

COMMISSIONE DI GARANZIA

VERBALE

Il giorno 28 (ventotto) ottobre 2025, alle ore 18.15, si è riunita la Commissione Consiliare di Garanzia per la trattazione del seguente argomento all'ordine del giorno:

- *Audizione della società Reindustria relativamente a situazione economico-finanziaria '24-'25, relative iniziative progettuali e trend atteso per il triennio 2025-2027*

Risultano presenti i Consiglieri:

| | |
|---|--|
| <i>ZANIBELLI LAURA MARIA (PRESIDENTE)</i> | <i>Gruppo consiliare Forza Italia per Crema</i> |
| <i>PILONI MANUELA *</i> | <i>PD Partito Democratico</i> |
| <i>LOPOPOLO FRANCESCO **</i> | <i>Crema Bene Comune</i> |
| <i>CASO TERESA</i> | <i>Gruppo consiliare Crema Aperta</i> |
| <i>SOCCINI DEBORA</i> | <i>Gruppo consiliare Crema al C'entro</i> |
| <i>DE GRAZIA GIOVANNI</i> | <i>Gruppo consiliare Fratelli d'Italia</i> |
| <i>BERGAMASCHINI ANDREA</i> | <i>Gruppo consiliare Lega Lombarda Salvini-Crema</i> |

* in sostituzione di Tacca Donatella

** in sostituzione di Benelli Raffaella Sara

Risultano assenti i Consiglieri :

| | |
|--------------------------|---|
| <i>BALDRIGHI MARTINA</i> | <i>Gruppo consiliare Crema Lab</i> |
| <i>BERETTA SIMONE</i> | <i>Gruppo consiliare Noi moderati per Crema... Non è uno slogan</i> |
| <i>CHIODO ILARIA</i> | <i>Lista Borghetti Sindaco</i> |
| <i>NICARDI PAOLO</i> | <i>Gruppo misto</i> |

Sono inoltre presenti il Sindaco Dott. Fabio Bergamaschi e il Dott. Marco Bressanelli in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione di REI – Reindustria Innovazione S.cons.r.l.

Verbalizza il Vice Segretario Generale Dott.ssa Stefania Cervieri.

La **Presidente della Commissione, Consigliera Zanibelli** introduce la seduta e ringrazia per la disponibilità il Presidente di Reindustria Bressanelli.

La **Presidente Zanibelli** chiede un approfondimento in merito ai progetti 2024/2026.

Il **Presidente Bressanelli** si presenta dichiarando di essere Presidente di Reindustria dal 2023. Riferisce che Reindustria è nata circa trent'anni fa dall'esigenza di recuperare l'area ex Olivetti, grazie a una collaborazione tra pubblico e privato. La società ha realizzato il recupero dell'area, che oggi ospita numerose attività legate al settore della cosmesi, con un significativo numero di addetti.

Il **Presidente Bressanelli** precisa che la Provincia negli anni passati si è sfilata dalla compagine sociale e non è più socia di Reindustria. Nel corso del tempo, alcuni soci pubblici e privati si sono progressivamente ritirati.

Successivamente è sorta l'esigenza di trasformare Reindustria in una società in house, con conseguente partecipazione esclusiva dei soci pubblici, ma mantenendo un forte legame con il mondo delle imprese. A seguito della trasformazione, l'80% del fatturato deve derivare dai soci e il 20% dall'esterno. L'attività attuale supera il milione di euro di fatturato, con bilancio in pareggio. La società si occupa di diversi settori, ma la principale attività è il marketing territoriale.

Il Consiglio di amministrazione è composto da cinque membri nominati dai soci pubblici (eccetto Consorzio.it). È inoltre presente un Comitato di controllo analogo, che dà indirizzo alle attività della società. Il personale è costituito da dieci dipendenti a tempo indeterminato e uno a tempo determinato.

Il bilancio 2023 e 2024 supera di poco il milione di euro.

Il **Presidente** riferisce altresì che in questo momento è in corso la trattativa per un progetto europeo di cosmetica "COSMAGIC", legato al mondo della cosmesi, che attinge a bandi di innovazione e sviluppo e prevede cooperazioni con Università e Centri di Ricerca.

Reindustria è stata individuata come Segreteria del Cluster Cosmetico Lombardo. Il Cluster sarà beneficiario di 100.000€ annuali per tre anni. Inoltre, è aperta una collaborazione anche con il Cluster Lombardo agroalimentare, che similmente sarà beneficiario dei suddetti fondi.

Ciò comporta una continua interlocuzione con Università e imprese.

Reindustria svolge un ruolo importante nel collegamento tra pubblico e privato, creando sinergie tra tali realtà.

Con riferimento alla ZIS – Zona di Innovazione e Sviluppo, Reindustria ha già svolto un ruolo di mappatura delle aree dismesse. Ha inoltre realizzato il primo studio sulle ZLS (Zone Logistiche Semplificate). Svolge anche un ruolo significativo nella promozione turistica della Provincia di Cremona ed è braccio operativo del Masterplan "Io ci Credo", con funzioni di Segreteria.

Sono inoltre citate attività minori, quali la Festa del Salame, lo ZAF e il ruolo di incubatore delle startup. Per il futuro, la società continuerà a occuparsi di bandi di finanza agevolata legati all'innovazione e allo sviluppo.

Il **Presidente** evidenzia che la principale criticità non riguarda tanto l'entità del fatturato (pari a circa un milione di euro), quanto la rigidità del vincolo che impone di realizzare l'80% del fatturato con i soci pubblici. Con l'accorpamento delle Camere di Commercio, anche gli affidamenti — in precedenza di esclusiva competenza della Camera di Commercio di Cremona — richiedono ora ulteriori passaggi. La Provincia di Cremona ha manifestato l'interesse a tornare nella compagine sociale di Reindustria.

Il **Presidente** precisa che Reindustria svolge attività differenti rispetto a Consorzio.it: quest'ultimo opera prevalentemente a servizio dei Comuni, mentre Reindustria lavora principalmente con le imprese. Il Presidente auspica un rafforzamento dei legami e delle collaborazioni tra i soci e intende chiedere se vi sia volontà di mantenere il sistema in house oppure di uscirne per esplorare nuove opportunità.

Si sottolinea che il Comune di Crema è tra i soci che hanno sempre confermato fiducia nell'operato di Reindustria, affidandole anche incarichi di rilievo.

La **Presidente Zanibelli** chiede chiarimenti sull'attività svolta in collaborazione con Fondazione LGH.

Il **Presidente Bressanelli** precisa che ogni anno LGH finanzia alcune attività sempre nell'ambito della ricerca e dell'innovazione, tra cui quella relativa al riuso dello scarto cosmetico, progetto a cui faceva espressamente riferimento la Consigliera.

La **Presidente** chiede inoltre quale sia il trend previsto per il triennio 2025–2027.

Il **Presidente** afferma che, al momento, è difficile formulare previsioni oltre i sei mesi, ma si dichiara ottimista per le prospettive di Reindustria, soprattutto in relazione alle attività dei Cluster, che avranno a disposizione 150 milioni di euro teorici in bandi. Inoltre, la ZIS inoltre destina risorse alle imprese, elemento che rafforza le prospettive di crescita.

Il **Presidente** sottolinea che né lui né i Consiglieri percepiscono compensi per il proprio incarico.

La **Consigliera Caso** osserva che è riduttivo valutare la società solo in base al fatturato, poiché essa svolge una funzione rilevante di restituzione sul territorio.

Il **Presidente** ribadisce che il principale vincolo resta la necessità di realizzare almeno 800.000 euro del milione di fatturato con i soci pubblici, condizione che limita la flessibilità della società.

La **Presidente Zanibelli** chiede se il Masterplan “Io ci Credo” rientri nel 20% del fatturato esterno.

Il **Presidente** chiarisce che l’attività del Masterplan passa attraverso la Camera di Commercio, quindi rientra nell’80% del fatturato da soci pubblici.

Il **Presidente** auspica una maggiore compattezza della compagine sociale: attualmente ogni socio affida incarichi di proprio interesse, mentre sarebbe auspicabile concordare linee comuni di intervento.

La **Presidente Zanibelli** chiede se si stia effettivamente valutando di abbandonare la formula in house.

Il **Presidente** spiega che il percorso di trasformazione in house è stato lungo e complesso, ma si sta valutando l’alternativa di un sistema misto.

La **Presidente Zanibelli** ricorda che, nei dibattiti consiliari, è emersa la possibilità che Reindustria diventi un ramo d’azienda di Consorzio.it, ipotesi che ritiene meritevole di approfondimento.

Il **Presidente** osserva che tale soluzione potrebbe incontrare resistenze, in particolare da parte della Camera di Commercio, e da considerare una visione più ampia dal punto di vista territoriale. Ribadisce inoltre che Reindustria possiede competenze diverse e più avanzate rispetto a Consorzio.it, soprattutto nella collaborazione con le imprese.

La **Presidente Zanibelli** ribadisce la necessità di ricevere dettagli sulla rendicontazione del Masterplan ATS.

Il **Presidente Bressanelli** afferma che Reindustria deve certamente collaborare con Consorzio.it, ma difficilmente potrà arrivare a una fusione o incorporazione.

La **Presidente Zanibelli** ringrazia il Presidente Bressanelli per la disponibilità.

La seduta si chiude alle ore 19:30.

IL PRESIDENTE
Dott.ssa Laura Maria Zanibelli

IL VICE SEGRETARIO GENERALE
Dott.ssa Stefania Cervieri

