



Comune di Albiate

REGOLAMENTO PER IL CONFERIMENTO, LA REVOCA, LA GRADUAZIONE DEGLI INCARICHI DI ELEVATA QUALIFICAZIONE (EQ)

Approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 26 del 31/03/2026

INDICE

Art. 1 - Campo di applicazione

Art. 2 - Area dell'Elevata Qualificazione

Art. 3 - Valore delle Elevate Qualificazioni

Art. 4 - Pesatura Elevate Qualificazioni

Art. 5 - Funzioni e competenze

Art. 6 - Criteri per la graduazione e calcolo della retribuzione di posizione

Art. 7 - Criteri di individuazione dei titolari di incarico di Elevata Qualificazione

Art. 8 – Incarico, revoca e sostituzione della Elevata Qualificazione

Art. 9 - Regime orario

Art. 10 - Disposizioni finali

Allegato "A" - Sistema di pesatura degli incarichi di Elevata Qualificazione

Allegato "B" - Griglia pesatura retribuzione di posizione

Art. 1 - Campo di applicazione

1. Il presente regolamento definisce la disciplina degli incarichi di Elevata Qualificazione, di seguito definite EQ, ai sensi degli articoli 15-16-17 del CCNL Comparto Funzioni Locali del 23.02.2026.

Art. 2 - Area dell'Elevata Qualificazione

1. Gli enti istituiscono posizioni di lavoro che richiedono, con assunzione diretta di elevata responsabilità di prodotto e di risultato:
 - a) lo svolgimento di funzioni di direzione di unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa;
 - b) lo svolgimento di attività con contenuti di alta professionalità, comprese quelle comportanti l'iscrizione ad albi professionali, richiedenti elevata competenza specialistica acquisita attraverso titoli formali di livello universitario del sistema educativo e di istruzione oppure attraverso consolidate e rilevanti esperienze lavorative in posizione ad elevata qualificazione professionale o di responsabilità, risultanti dal curriculum.
2. Tali posizioni possono essere assegnate esclusivamente a dipendenti classificati nell'Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione, sulla base e per effetto di un incarico a termine conferito per un periodo massimo non superiore a 3 anni, previa determinazione di criteri generali da parte del Comune, con atto scritto e motivato, e possono essere rinnovati con le medesime formalità.

Nel Comune di Albiate, essendo privo di personale con qualifica dirigenziale, i responsabili delle strutture apicali, secondo l'ordinamento organizzativo dell'Ente, sono titolari delle EQ.

Nel caso in cui non siano in servizio dipendenti inquadrati nell'Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione oppure nei casi in cui, pure essendo in servizio dipendenti inquadrati in tale Area, non sia possibile attribuire agli stessi un incarico ad interim di EQ per la carenza delle competenze professionali richieste, al fine di garantire la continuità e la regolarità dei servizi istituzionali, è possibile, in via eccezionale e temporanea, conferire l'incarico di EQ anche a personale inquadrato nell'Area degli Istruttori, purché in possesso delle necessarie capacità ed esperienze professionali.

Il Comune può avvalersi di questa facoltà per una sola volta, salvo il caso in cui una eventuale reiterazione sia giustificata dalla circostanza che siano già state avviate le procedure per l'acquisizione di personale inquadrato nell'Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione.

Art. 3 - Valore delle Elevate Qualificazioni

1. Il trattamento economico accessorio del personale titolare di un incarico

di EQ è composto dalla retribuzione di posizione e dalla retribuzione di risultato. Tale trattamento assorbe tutte le competenze accessorie e le indennità previste dal vigente contratto collettivo nazionale, compreso il compenso per lavoro straordinario, restano salvi i compensi di aggiuntivi di cui all'articolo 16 del CCNL 23.02.2026. L'indennità di risultato è riconosciuta nella misura massima del 15% dell'indennità di posizione attribuita. La sua effettiva quantificazione è determinata in relazione agli esiti della valutazione della performance, secondo i criteri e le modalità previsti dal sistema di misurazione e valutazione vigente.

2. L'importo della retribuzione di posizione varia, per il personale appartenente all'Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione, da un minimo di € 5.000,00 ad un massimo di € 22.000,00 annui lordi per tredici mensilità, sulla base della graduazione, proporzionalmente al punteggio assegnato, stabilita dal presente regolamento, in rapporto a ciascuna delle EQ così come descritto nell'allegato B) del presente regolamento.
3. La graduazione effettuata dal Nucleo di Valutazione è approvata dall'Ente, con attribuzione a ciascuna Elevata Qualificazione del relativo valore economico, determinato secondo il seguente procedimento:
 - si sommano i punteggi dei parametri di tutte le EQ istituite;
 - si sottrae dalla somma destinata alla retribuzione di posizione delle EQ l'importo ottenuto moltiplicando la misura minima contrattuale prevista per le Elevate Qualificazioni per il numero delle stesse ($€ 5.000 \times n.$ EQ);
 - si divide la rimanente somma per il totale dei punteggi attribuiti ad ogni EQ, ottenendo il valore punto per le Elevate Qualificazioni;
 - si moltiplica il valore punto per il punteggio di ogni EQ, a cui si aggiunge il valore minimo, ottenendo il valore economico della singola EQ, che non potrà comunque superare il tetto massimo contrattuale.

Somma dei punteggi dei parametri di tutte le EQ istituite	(A)	
Somma destinata alle EQ	(B)	
Misura contrattuale minima prevista	(C)	5.000.00
Numero delle EQ istituite	(D)	
Misura contrattuale minima x numero EQ istituite	(E = C x D)	
Somma rimanente	(F = B - E)	
Valore punto per le EQ (somma rimanente / totale punteggi)	(G = F / A)	
Punteggio dell'EQ	(H)	
Valore punto x punteggio EQ	(I = G x H)	
Valore economico Elevata Qualificazione	(L = I + C)	

4. Con separato atto di organizzazione sarà definito l'ammontare complessivo della retribuzione di risultato delle EQ secondo le previsioni di cui all'articolo 16, comma 4, del CCNL del 23.02.2026, i cui criteri generali saranno definiti in sede di contrattazione decentrata integrativa.
5. Nei casi in cui, alle condizioni e nel rispetto dei limiti indicati all'articolo 2, l'incarico di EQ sia attribuito a personale appartenente all'Area degli

Istruttori, l'importo della retribuzione di posizione varia da un minimo di € 3.000,00 ad un massimo di € 9.500,00 annui lordi per tredici mensilità.

6. Nella eventualità in cui la sommatoria dei valori delle retribuzioni di posizione derivanti dall'applicazione del presente regolamento superi l'ammontare delle risorse disponibili per il finanziamento di tali retribuzioni, le stesse sono ridotte proporzionalmente al fine di conseguire il rispetto del predetto ammontare (assicurando comunque il valore minimo previsto dal CCNL).
7. In relazione ai suddetti limiti o comunque per la necessità di ridurre le risorse finanziarie destinate al finanziamento del trattamento accessorio degli incarichi di EQ, ovvero per incrementare le risorse destinate per tale finalità, ai sensi dell'art. 17, comma 4, del CCNL del 16.11.2022, l'Amministrazione può rideterminare, in diminuzione, il valore di cui al comma 4.
8. Nell'ipotesi di conferimento ad un lavoratore, già titolare di EQ, di un incarico ad interim relativo ad altra posizione organizzativa, per la durata dello stesso, al lavoratore, nell'ambito della retribuzione di risultato, è attribuito un ulteriore importo la cui misura può variare dal 15% al 25% del valore economico della retribuzione di posizione prevista per l'incarico di EQ oggetto del conferimento ad interim.
Nella definizione delle citate percentuali, il Comune di Albate tiene conto della complessità delle attività e del livello di responsabilità connessi all'incarico attribuito nonché del grado di conseguimento degli obiettivi.
L'importo attribuito in base ai criteri di cui al precedente comma è rapportato al periodo di durata dell'incarico dell'anno di riferimento.
9. Nelle ipotesi di conferimento di incarico di EQ, a personale utilizzato a tempo parziale presso altro ente o presso servizi in convenzione, ivi compreso il caso dell'utilizzo a tempo parziale presso una unione di comuni, secondo la disciplina già prevista dall'art. 22, comma 6 del CCNL del 16.11.2022, le retribuzioni di posizione e di risultato, ferma la disciplina generale, sono corrisposte secondo quanto di seguito precisato e specificato:
 - l'ente di provenienza continua a corrispondere, con onere a proprio carico, le retribuzioni di posizione e di risultato secondo i criteri nello stesso stabiliti, nella rideterminazione dei relativi valori dovrà comunque tenersi conto della intervenuta riduzione della prestazione lavorativa e delle connesse responsabilità;
 - l'ente presso il quale è stato disposto l'utilizzo a tempo parziale corrispondono, con onere a proprio carico, le retribuzioni di posizione e di risultato in base ai criteri dagli stessi stabiliti;
 - al fine di compensare la maggiore gravosità della prestazione svolta in diverse sedi di lavoro, l'ente utilizzatore corrisponde una maggiorazione della retribuzione di posizione attribuita, di importo non superiore al 30% della stessa, anche in eccedenza al limite complessivo di cui all'art. 16 comma 2 del presente CCNL; per finalità di cooperazione istituzionale, ai relativi oneri può concorrere anche l'ente di provenienza, secondo quanto stabilito nella convenzione; tali oneri sono comunque a carico

delle risorse destinate ai titolari di incarichi di EQ stanziare presso ciascun ente.

Art. 4 - Pesatura Elevate Qualificazioni

1. La pesatura delle EQ è di competenza del nucleo di valutazione, in collaborazione con il Segretario Generale, ed è effettuata nel rispetto dei criteri riportati nel presente regolamento.
Il Nucleo si avvale del supporto informativo organizzato, reso disponibile dall'Ente in merito a ciascuna posizione oggetto di pesatura.
La pesatura è proposta al Sindaco che la recepisce nel decreto di nomina dei titolari di posizione organizzativa.

Art. 5 - Funzioni e competenze

1. L'incarico di EQ comporta la piena responsabilità delle attività svolte e dei risultati conseguiti, secondo le disposizioni normative in materia, in particolare:
 - a) la gestione delle attività volte al raggiungimento degli obiettivi assegnati, anche mediante l'attività del personale assegnato;
 - b) la gestione delle risorse umane, strumentali e finanziarie, assegnate al settore di competenza;
 - c) la responsabilità dei procedimenti amministrativi;
 - d) l'adozione di tutti gli atti gestionali in grado di impegnare l'Ente verso l'esterno.

Art. 6 - Criteri per la graduazione e calcolo della retribuzione di posizione

1. La graduazione della retribuzione di posizione per i titolari di incarico di EQ è determinata in relazione ai parametri di cui all'allegato A).
I fattori generali di valutazione sono:
 - A. Responsabilità delle risorse umane;
 - B. Complessità gestionale;
 - C. Responsabilità delle risorse finanziarie;
 - D. Rilevanza esterna delle responsabilità.

Art. 7 - Criteri di individuazione dei titolari di incarico di EQ

1. Per il conferimento degli incarichi, il Comune di Albate terrà conto, rispetto alle funzioni e attività da svolgere, dei seguenti requisiti anche alternativi:
 - a) esperienza lavorativa maturata nell'Ente o presso altra P.A., in posizioni di lavoro che richiedano un significativo grado di autonomia gestionale;

- b) preparazione e requisiti culturali relativi alle materie concernenti l'incarico;
- c) natura e caratteristiche dei programmi da realizzare;
- d) attitudine, capacità professionale.

Art. 8 - Incarico, revoca, sostituzione, della Elevata Qualificazione

1. L'incarico di EQ viene attribuito con Decreto del Sindaco, previa procedura comparativa da parte del Segretario Generale.
2. Negli atti di conferimento è stabilita la retribuzione di posizione attribuita. Gli incarichi sono conferiti per un periodo massimo non inferiore ad un anno e non superiore a tre anni e possono essere rinnovati con le medesime formalità. Tali incarichi possono essere revocati prima della scadenza con atto scritto e motivato, in relazione ad intervenuti mutamenti organizzativi o in conseguenza di valutazione negativa della performance individuale. La valutazione si considera negativa se inferiore al 70% del punteggio massimo del sistema di valutazione adottato.
3. La revoca dell'incarico non comporta un mutamento di profilo professionale che rimane invariato, ma determina soltanto un mutamento di funzioni. In tale caso il dipendente resta inquadrato nell'Area di appartenenza e viene restituito alle funzioni del profilo di appartenenza.
4. In caso di assenza o di impedimento temporaneo del titolare di un incarico di EQ, le funzioni vengono svolte da altro titolare di EQ o dal Segretario Comunale, come stabilito nel provvedimento di conferimento dell'incarico.

Art. 9 - Regime orario

1. L'orario di lavoro dovrà corrispondere a quanto prescritto contrattualmente e, comunque, essere adeguato al buon andamento dei servizi comunali.

Art. 10 - Disposizioni finali

1. Le disposizioni regolamentari incompatibili e/o in contrasto con il presente Regolamento sono da ritenersi abrogate per effetto dell'entrata in vigore del presente Regolamento.
2. Il presente Regolamento è pubblicato all'albo pretorio on line per 15 giorni consecutivi, nonché sul sito istituzionale del Comune di Albiate all'interno della sezione "Amministrazione Trasparente" in attuazione degli obblighi di pubblicazione di cui al D.lg. 33/2013 e s.m.i..

ALLEGATO "A"

Sistema di pesatura degli incarichi di Elevata Qualificazione

FATTORI DI PONDERAZIONE

DENOMINAZIONE POSIZIONE: _____			
FATTORI DI VALUTAZIONE	ELEMENTI SPECIFICI DI VALUTAZIONE	PUNTI	TOTALE PUNTI
A. RESPONSABILITA' DELLE RISORSE UMANE	A1. Risorse umane gestite e coordinate	DA 1 A 10	
<i>Totale fattore</i>			max 10
B. COMPLESSITA' GESTIONALE	B1. Complessità del quadro normativo	DA 1 A 10	max 10
	B2. Complessità del quadro delle relazioni, interne ed esterne	DA 1 A 10	max 10
	B3. Complessità del processo di programmazione e prevedibilità/misurabilità dei risultati	DA 1 A 10	max 10
	B4. Rilevanza strategica	DA 1 A 10	max 10
<i>Totale fattore</i>			max 40
C. RESPONSABILITA' DELLE RISORSE FINANZIARIE	C1. Risorse finanziarie gestite - accertate e impegnate	DA 1 A 10	max 10
<i>Totale fattore</i>			max 10
D. RILEVANZA ESTERNA DELLE RESPONSABILITA'	D1. Responsabilità tecnica, contabile e amministrativa	DA 1 A 20	max 20
	D2. Responsabilità su forniture di beni e servizi	DA 1 A 20	max 20
<i>Totale fattore</i>			max 40

TOTALE GENERALE			max 100
-----------------	--	--	---------

FATTORI PONDERAZIONE

A. RESPONSABILITÀ DELLE RISORSE UMANE

A1. Risorse umane gestite

La complessità e il coordinamento dell'ambito gestionale corrispondente ad una EQ (Area) si determinano tenendo conto sia del numero che della professionalità delle risorse umane gestite. Per esprimere la professionalità delle risorse gestite si fa riferimento alla specifica Area di inquadramento. Pertanto, ci si propone di cogliere la complessità globale della gestione e del coordinamento delle risorse umane.

B. COMPLESSITÀ GESTIONALE

Gli elementi che permettono di esplicitare tale fattore sono riconosciuti nei seguenti:

B1. Complessità del quadro normativo

Si definisce in base al rapporto tra la tipologia delle fonti normative che il responsabile deve consultare ed applicare nel normale svolgimento delle proprie attività ed il livello di complessità/dinamicità delle fonti stesse.

L'obiettivo è quello di distribuire diversamente il peso a seconda che i centri di responsabilità evidenzino una gestione, più o meno, condizionata dalla normativa.

L'obiettivo è soppesare la EQ nel modo più idoneo prendendo in considerazione:

- il tipo/livello di normativa d'interesse (europea, nazionale, locale);
- la velocità/dinamicità di evoluzione delle norme stesse.

B2. Complessità del quadro delle relazioni con l'esterno e con l'interno

Si definisce in base alla complessità dei rapporti con soggetti esterni ed interni all'Ente che il responsabile deve intrattenere nel normale svolgimento delle proprie attività.

In particolare, la pesatura terrà conto di relazioni complesse con i cittadini e stakeholder del territorio nonché dell'impatto dell'azione generata verso il territorio.

B3. Complessità del processo di programmazione e prevedibilità/misurabilità dei risultati

Si definisce in base al rapporto esistente tra la programmabilità dell'attività e la prevedibilità/misurabilità dei risultati.

A situazioni di alta complessità e bassa prevedibilità nella definizione degli obiettivi/progetti da perseguire si attribuiscono pesi più elevati. Così come a situazioni che presentano una bassa complessità e alta prevedibilità e misurabilità dei risultati raggiunti si attribuiscono pesi e punteggi inferiori.

La complessità è desumibile dagli obiettivi e risultati previsti, per ogni area e centro di responsabilità, riportati nelle Linee di mandato, nel DUP, nel Bilancio, nel PEG.

B4. Rilevanza strategica

Con questo parametro si intende valorizzare il peso, la complessità derivante dalla gestione di attività ritenute strategiche dall'Amministrazione in carica. La valutazione della complessità derivante da questo ambito è desunta dagli atti adottati o comunque posti in essere dagli organi di governo dell'Ente (Consiglio, Giunta e Sindaco), in particolar modo dagli atti di programmazione relativi al mandato amministrativo.

C. RESPONSABILITÀ DELLE RISORSE FINANZIARIE

C1. Risorse finanziarie gestite

Per la valutazione della complessità derivante dalla gestione delle risorse finanziarie si fa riferimento:

- agli accertamenti relativi alle entrate finali dell'Ente desumibili nell'ultimo rendiconto approvato (C1),
- agli impegni relativi alle spese finali dell'Ente desumibili nell'ultimo rendiconto approvato (C2). La pesatura terrà altresì conto dell'effettiva responsabilità nonché della discrezionalità della posizione rispetto alle risorse finanziarie amministrare.

D. RILEVANZA ESTERNA DELLE RESPONSABILITÀ

Analizza l'esposizione verso l'esterno del centro di responsabilità, evidenziando le diverse responsabilità che ne derivano.

D1. Responsabilità tecnica, contabile e amministrativa

Si definisce in base al grado di responsabilità tecnica, contabile e amministrativa connessa al normale esercizio delle funzioni attribuite alla EQ, in relazione alle attività affidate ad ogni centro di responsabilità.

D2. Responsabilità su forniture di beni, servizi e lavori

Si definisce in base al grado di responsabilità che la EQ riveste in materia di forniture di beni, servizi e lavori con la pianificazione, l'attivazione, la gestione delle procedure di acquisto, fino alla loro conclusione, con la redazione delle determinazioni, dei bandi di gara, dei verbali, dei capitolati, delle relazioni, degli schemi di contratto nonché di quanto altro connesso.

ATTRIBUZIONE DEI PESI/VALUTAZIONI

A. Risorse umane gestite

La definizione del punteggio (max 10) si ottiene in base al numero dei dipendenti assegnati al singolo Settore sulla base della seguente formula:

$$\text{PUNTEGGIO} = [(n^\circ \text{ persone Area dei Funzionari}) + (n^\circ \text{ persone Area degli Istruttori}) + (n^\circ \text{ persone Area degli Operatori Esperti}) + (n^\circ \text{ persone Area degli Operatori})]$$

B. Complessità gestionale

La definizione del punteggio (max 40) si ottiene tenendo conto dei seguenti fattori e punteggi parziali:

B1. Complessità del quadro normativo

La definizione del punteggio (max 10) si ottiene soppesando le EQ tenendo in considerazione:

- il tipo/livello di normativa d'interesse (europea, nazionale, locale)
- la velocità/dinamicità di evoluzione delle norme stesse.

B2. Complessità del quadro delle relazioni

La definizione del punteggio (max 10) si ottiene analizzando la quantità delle relazioni, esterne ed interne, di ogni EQ e procedendo alla valutazione comparata tra gli uffici.

B3. Complessità del processo di programmazione e prevedibilità/misurabilità dei risultati.

La definizione del punteggio (max 10) si ottiene attribuendo, a situazioni di alta complessità e bassa prevedibilità nella definizione degli obiettivi/progetti da perseguire, pesi più elevati. Così come a situazioni che presentano una bassa complessità e alta prevedibilità e misurabilità dei risultati raggiunti si attribuiscono pesi e punteggi inferiori.

B4. Rilevanza strategica

La definizione del punteggio si ottiene attribuendo un punteggio (max 10) ad ogni EQ sulla base della rilevanza, rispetto alla complessiva attività, desunta dagli atti di programmazione, che l'Amministrazione attribuisce alla posizione stessa.

C. Risorse finanziarie gestite

La definizione del punteggio (max 10) si ottiene dalla somma degli accertamenti e degli impegni (risultanti dall'ultimo consuntivo approvato) per ogni singolo Settore sulla base della presente formula.

Si calcola una percentuale di rilevanza come segue:

$$\text{PERCENTUALE} = \frac{C1+C2}{\% \text{ Totale ENTRATE} + \text{Totale USCITE}} = \dots$$

Percentuale da 0,00 a 10,00	PUNTI 3
Percentuale da 10,01 a 20,00	PUNTI 5

Percentuale da 20,01 a 30,00
Percentuale da 30,01 a 100,00

PUNTI 8
PUNTI 10

dove C1 corrisponde alle entrate finali dell'Ente accertate nell'ultimo rendiconto approvato e C2 corrisponde alle spese finali dell'Ente impegnate nell'ultimo rendiconto approvato.

D. Rilevanza Esterna delle responsabilità

La definizione del punteggio (max 40) per ogni EQ si ottiene tenendo conto dei seguenti fattori e punteggi parziali.

D1. Responsabilità tecnica, contabile e amministrativa

La definizione del punteggio si ottiene attribuendo un punteggio (max 20) ad ogni EQ sulla base del grado di responsabilità che la posizione riveste verso l'esterno.

D2. Responsabilità su forniture di beni, servizi e lavori

La definizione del punteggio si ottiene attribuendo un punteggio (max 20) ad ogni EQ tenendo conto del grado di esposizione che procura all'Ente nei confronti dei terzi.

ALLEGATO "B"

<i>FATTORI DI VALUTAZIONE</i>	Area	Area	Area	Area
A. RESPONSABILITÀ DELLE RISORSE UMANE (MAX 10 PUNTI)				
B. COMPLESSITA' GESTIONALE (MAX 40 PUNTI)				
C. RESPONSABILITÀ DELLE RISORSE FINANZIARIE (MAX 10 PUNTI)				
D. RILEVANZA ESTERNA DELLE RESPONSABILITÀ (MAX 40 PUNTI)				
PUNTEGGI (H)				

Somma dei punteggi dei parametri di tutte le EQ istituite (A)				
Somma destinata alle EQ (B)				
Misura contrattuale minima prevista (C)				
Numero delle EQ istituite (D)				
Misura contrattuale minima x numero EQ istituite (E = C x D)				
Somma rimanente (F = B - E)				
Valore punto per le EQ (somma rimanente / totale punteggi) (G= F / A)				
Punteggio dell'EQ (H)				
Valore punto x punteggio EQ (I = G x H)				
Valore economico Elevata Qualificazione (L = I + C)				

A. RESPONSABILITÀ DELLE RISORSE UMANE (MAX 10 PUNTI)

	Area	Area	Area	Area
A1. Risorse umane gestite e coordinate				
<i>Punteggio</i>				

B. COMPLESSITA' GESTIONALE (MAX 40 PUNTI)

	Area	Area	Area	Area
B1. Complessità quadro normativo (MAX 10 PUNTI)				
B2. Complessità quadro relazioni interne ed esterne (MAX 10 PUNTI)				
B3. complessità processo di programmazione e prevedibilità/misurabilità dei risultati (MAX 10)				
B4. Streategicità (MAX 10 PUNTI)				
<i>Punteggio</i>				

C. RESPONSABILITÀ DELLE RISORSE FINANZIARIE (MAX 10 PUNTI)

	Area	Area	Area	Area
C1. Risorse finanziarie gestite - accertate e impegnate				
Accertamenti				
Impegni				
<i>somma C1</i>				
tot. accertamenti + impegni bilancio				
somma C1/tot. accertamenti + impegni bilancio				
<i>punteggio %</i>				

D. RILEVANZA ESTERNA DELLE RESPONSABILITÀ (MAX 40 PUNTI)

	Area	Area	Area	Area
D1. Responsabilità tecnica contabile e amministrativa (MAX 20 PUNTI)				
D2. Responsabilità su forniture di beni e servizi (MAX 20 PUNTI)				
<i>Punteggio</i>				